

**Предварительно утверждено
Советом директоров ОАО
«УБРИР» (Протокол от 26
апреля 2011 г. № 3)**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Открытого акционерного общества
«Уральский банк реконструкции и развития»
за 2010 год**

Положение ОАО «УБРИР» в отрасли

Финансовые результаты деятельности банка за 2010 год свидетельствуют об устойчивом положении банка. Перечень основных операций, оказывающих наибольшее влияние на изменение финансового результата, включает:

- кредитование юридических и физических лиц;
- привлечение средств физических и юридических лиц;
- расчетно-кассовое обслуживание;
- операции на валютном и денежном рынках;
- операции на рынке ценных бумаг.

Основная деятельность банка сосредоточена в Уральском федеральном округе, где расположены Головной офис, филиалы: «ССБ», «Серовский», «Новоуральский», «Маяк» (г. Озерск Челябинской обл.) и «Южно-Уральский» (г. Челябинск), а также дополнительные офисы и операционные кассы. Еще пять филиалов банка находятся в городах Москва, Киров, Пермь, Воронеж и Уфа. Всего по состоянию на 01.01.2011 в составе банка имеются 10 филиалов, 147 дополнительных и операционных офисов, операционных касс (по состоянию на 01.01.2010 – 73 дополнительных и операционных офисов, операционных касс).

Следуя стратегии развития розничного бизнеса, банк продолжал расширять географию своего присутствия. В течение 2010 года были открыты офисы в новых для банка городах: Белгород, Казань, Краснокамск, Курган, Магнитогорск, Нижний Новгород, Набережные Челны, Самара, Тюмень, а также во многих других городах и районных центрах нашей страны.

В обособленных подразделениях банка сосредоточены такие операции, как расчетно-кассовое обслуживание юридических лиц, привлечение депозитов и кредитование физических и юридических лиц.

По состоянию на 01.01.2011 величина собственных средств (капитал) банка составила 6 729 500 тыс. руб. (на 01.01.2010 – 6 430 507 тыс. руб.), уставный капитал – 2 004 363 тыс. руб. (на 01.01.2010 – 668 121 тыс. руб.), прибыль банка с учетом событий после отчетной даты (далее СПОД) до налогообложения составила 650 934 тыс. руб. (на 01.01.2010 – 192 372 тыс. руб.). Прибыль после налогообложения с учетом СПОД составила 500 180 тыс. руб. (на 01.01.2010 убыток после налогообложения составил 31 882 тыс. руб.)

Размер активов банка, определенный в соответствии с порядком, установленным Центральным банком Российской Федерации для публикуемой отчетности, по состоянию на 1 января 2011 г. составляет 73 848 319 тыс. руб. (на 01.01.2010 – 62 964 656 тыс. руб.).

20 января 2010 года Департамент лицензирования деятельности и финансового оздоровления кредитных организаций Центрального банка Российской Федерации зарегистрировал отчет об итогах выпуска акций ОАО «УБРИР» на сумму 2 004 363 000 рублей. В составе выпуска размещено 668 121 000 штук обыкновенных бездокументарных именных акций номинальной стоимостью 3 рубля за счет конвертации ранее размещенных 668 121 000

обыкновенных бездокументарных именных акций с индивидуальным государственным регистрационным номером 10100429В номинальной стоимостью 1 рубль и капитализации собственных средств ОАО «УБРИР» в сумме 1 336 242 000 рублей.

Индивидуальный государственный регистрационный номер ценных бумаг: 10200429В.

Размер уставного капитала ОАО «УБРИР» после завершения выпуска акций составил 2 004 363 000 рубля.

Рост основных показателей деятельности банка по сравнению с данными предыдущего периода составляет:

- уставного капитала – 300 %
- собственных средств (капитала) – 4,65 %;
- активов банка – 17,29 %;

По состоянию на 01.01.2011 обязательства банка перед Центральным банком Российской Федерации отсутствуют. По данным на 01.01.2010 объем привлеченных средств от Центрального банка Российской Федерации составлял 5 079 млн. руб.

Объем вложений банка в ценные бумаги на 01.01.2011 по сравнению с данными на 01.01.2010 года уменьшился на 8,9 % и составил 19 353 млн. руб. (по состоянию на 01.01.2010 - 21 244 млн. руб.).

Приоритетные направления деятельности банка. Отчет Совета директоров банка

Работа банка с корпоративными клиентами в 2010 году характеризовалась значительным расширением клиентской базы и интенсивным развитием доверительных отношений с компаниями-клиентами банка. Открытость банка и направленность на поиск оптимальных и выгодных решений для бизнеса позволили добиться прироста ресурсной базы, обеспечить стабильность кредитного портфеля. Высокий уровень сервиса, наряду с активным внедрением новых технологий обслуживания, стал основой для укрепления лояльности со стороны корпоративных клиентов, динамичных и современных компаний во всех регионах, где банк осуществляет свою деятельность. В большой степени этому способствовала и широкая программа деловых мероприятий, организуемая для корпоративных клиентов в рамках проекта «Бизнес-клуб УБРИР».

Конкурентный уровень тарифов, удобный формат предложения услуг в виде специальных пакетов, а также интенсивное развитие сервисов по дистанционному управлению финансами («Интернет-Банк», «Банк-Клиент») позволили в 2010 году значительно увеличить число открываемых расчетных счетов корпоративных клиентов по сравнению с 2009 годом. Ежедневно клиентами банка по расчетно-кассовому обслуживанию становились более 50 компаний, всего за 2010 год было открыто более 10 тыс. счетов корпоративным клиентам.

Наиболее интенсивной динамикой развития характеризовались отделения банка расположенные в Свердловской области, в том числе в г. Нижний Тагил; позитивные результаты показали отделения, расположенные в Челябинске, Ижевске, Перми, которые определяют потенциал расширения клиентской базы на 2011 год. С учетом стабильных показателей открытия счетов в городе Екатеринбурге, базовый регион присутствия оставался основой для формирования корпоративной клиентской базы банка.

На фоне увеличения числа новых клиентов важной тенденцией 2010 года можно считать усиление интенсивности использования расчетных услуг. Количество открытых счетов по состоянию на 01.01.2011 увеличилось на 10,6% по сравнению с 01.01.2010, при этом счетов, которыми компании управляют дистанционно с использованием систем «Интернет-Банк» и «Банк-Клиент», стало больше на 28%. Одной из характерных особенностей 2010 года являлось и увеличение объема «электронных» операций. Количество дистанционных межбанковских платежей за 12 месяцев увеличилось на 27%.

Продуктивным направлением работы банка в 2010 году стало участие в открытых конкурсах и аукционах, проводимых государственными и муниципальными заказчиками, а

также субъектами естественных монополий на оказание банковских услуг. Конкурентные предложения наряду с высоким уровнем надежности позволили по результатам участия заключить целый ряд муниципальных контрактов и договоров банковского счета с субъектами естественных монополий.

Общий объем пассивов, сформированный за счет средств корпоративных клиентов, сократился за 2010 год по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 25,8 % и составил 4,6 млрд. руб.

В результате оптимизации технологий работы, оперативных действий и более тесного взаимодействия с заемщиками по итогам 2010 года кредитный портфель корпоративных клиентов вырос на 37,47 %. Немаловажную роль в развитии операций кредитования в 2010 году сыграла поддержка государством малого бизнеса. Сотрудничество с фондами поддержки малого предпринимательства, ОАО РосБР позволило существенно расширить перечень условия по кредитам, предоставляемым предприятиям малого и среднего бизнеса.

Изменившиеся экономические условия повлекли за собой и изменения во взаимоотношениях предприятий со своими контрагентами. Сокращение авансовых расчетов стало определяющей причиной увеличения спроса на банковские гарантии - количество выданных ОАО «УБРИР» банковских гарантий по состоянию на 01.01.2011 практически в 1,6 раза превысило аналогичный показатель по состоянию на 01.01.2010.

Целый блок инноваций 2010 года связан со стратегическим для банка направлением – развитием дистанционного банковского обслуживания. Доступ к расчетным счетам с помощью системы «Интернет-банк» стал возможен с использованием персональных коммуникаторов – появилась услуга «Mobile-банк». Клиентам был предложен удобный сервис уведомлений «SMS-банкинг».

С целью повышения уровня безопасности операций, совершаемых корпоративными клиентами в системе «Интернет-банк», появилась возможность хранения ключей электронной цифровой подписи (ЭЦП) на специальном устройстве «USB-токен». Такой способ хранения данных, с учетом нынешнего мирового уровня развития технологий безопасного хранения информации, исключает возможность считывания секретного ключа ЭЦП клиента.

В 2010 году изменения произошли и в системе сервисной поддержки клиентов, работающих с банком дистанционно. Техническая поддержка пользователей стала круглосуточной, а связаться со специалистами службы стало возможным с использованием электронной почты, программы сообщений ICQ, а также используя специальную форму запроса на сайте банка.

По итогам 2010 года ОАО «УБРИР» традиционно занимает лидирующие позиции среди банков Уральского региона по объему срочных вкладов портфеля физических лиц. За отчетный период он вырос на 9 892,179 млн. в рублевом эквиваленте (на 32,69 %) и по состоянию на 1 января 2011 года составил 40 152, 869 млн. руб.

Чтобы постоянно поддерживать конкурентоспособность и удерживать лидирующие позиции на рынке вкладов, банк на постоянной основе осуществляет анализ предлагаемых условий по вкладам и в соответствии с рыночной ситуацией и потребностями вкладчиков разрабатывает и внедряет новые условия привлечения денежных средств.

Прием платежей частных клиентов в качестве оплаты товаров, работ и услуг является одним из самых важных и перспективных направлений с точки зрения развития дополнительных сервисов.

На фоне стремительного изменения рынка банковских карт, произошедшего в начале 2010 года, и в значительной мере повлиявшего на позиции ключевых игроков, банк сохранил лидирующие позиции в регионе, сделав акцент на развитии клиентского сервиса. Учитывая потребности клиентов в получении качественных и доступных услуг, ключевым направлением карточной деятельности стало развитие систем дистанционного обслуживания клиентов через Интернет и мобильный телефон.

К концу первого квартала был завершён подготовительный этап работ, положивший начало внедрению целого ряда нововведений и усовершенствований системы удаленного обслуживания клиентов, что позволило к концу года более, чем в три раза увеличить количество пользователей, совершающих операции с использованием дистанционных каналов обслуживания, предлагаемых банком. В течение 2010 года продолжал действовать сервис, позволяющий заказать банковскую карту любой категории через Интернет (систему «Телебанк»), находясь у себя дома или в офисе, и выбрать при этом наиболее удобное отделение банка для ее получения.

Одним из новых направлений дистанционного обслуживания клиентов банка стал сервис «смс-банк» - управление карточным счетом при помощи мобильного телефона. Он сочетает в себе практически весь функционал системы «Телебанк» наряду с быстротой подключения, удобством и мобильностью. Узнать баланс по карточному счету, получить выписку об операциях по карте, оплатить услуги операторов связи, ЖКХ и других, управлять лимитами по банковским картам, узнавать банковский курс конвертации валют, все это позволяет делать инновационный сервис, установленный в мобильном телефоне клиента.

Не осталась без внимания и сфера зарплатных проектов, в развитии которой был предпринят совершенно новый шаг. Приняв во внимание ограниченность ресурсов банка наряду с необходимостью развития инфраструктуры обслуживания банковских карт, была внедрена технология, позволяющая развивать проекты за пределами собственной сети банкоматов за счет сетей сторонних банков. Нововведение позволяет осуществлять необходимое количество операций по снятию наличных в стороннем банке без взимания комиссий, что способствует внедрению «зарплатных проектов» банка на предприятиях, расположенных на разрозненных или удаленных территориях.

Развитие потребительского кредитования в 2010 году можно условно разделить на 2 этапа - определение стратегии развития условий кредитования с учетом изменившейся экономической ситуации и стремительное наращивание кредитного портфеля по потребительским кредитам в условиях стабилизации и растущего спроса на заемные средства.

На первом этапе перед банком стояла задача – определить целевой сегмент заемщиков и эффективные условия кредитования для них. Стратегия дальнейшего развития стала более умеренной и сдержанной. Ключевым приоритетом по-прежнему остался сегмент клиентов банка – проверенных и надежных заемщиков, имеющих положительную кредитную историю, а также сегмент заемщиков, для которых стало обременительно исполнять обязательства по действующим кредитам в связи с ухудшением финансового положения. К прочим заемщикам были пересмотрены требования в сторону ужесточения, были сокращены суммы и сроки предоставления кредитов с целью минимизации и диверсификации рисков. Данные шаги были предприняты для того, чтобы оценить поведение заемщиков в условиях изменившейся рыночной ситуации. На втором этапе приоритетной задачей было расширение условия предоставления кредитов и сегментов заемщиков. Решая ее, проводились мероприятия по повышению доступности кредитов и привлекательности по сравнению с существующими рыночными условиями:

- были определены новые сегменты (клиенты с положительной кредитной историей и сотрудники предприятий в рамках зарплатных проектов) и условия кредитов для них (с более лояльными требованиями и меньшими ставками);

- для клиентов, не входящих в вышеуказанные категории также были улучшены условия кредитования и смягчены требования к заемщикам.

Не остались без внимания заемщики, которые столкнулись с трудностями при обслуживании кредитов – были внедрены новые программы реструктуризации, возобновилось кредитование при наличии действующего обязательства перед ОАО «УБРиР».

Результатом взвешенной и тщательно спланированной стратегии реализации данного направления кредитования в 2010 году на протяжении всего года наблюдался рост объемов выдаваемых потребительских кредитов.

Даже в условия нестабильного рынка, банк продолжил оказывать клиентам спектр инвестиционных услуг, среди которых: доверительное управление, брокерское обслуживание, операции с драгоценными металлами. 2010 год на фондовом рынке прошел под флагом оптимизма в связи с тем, что цены на акции после кризиса стали восстанавливаться раньше, чем другие показатели экономики.

В 2010 году значительно возрос объем операций по брокерскому обслуживанию, включая обороты по всем торговым площадкам, на которых банк предлагает брокерское обслуживание.

В 2010 году ОАО «УБРиР» сохранил лидирующие позиции на региональном рынке драгоценных металлов и продолжил наращивать объемы операций с ними. Банк осуществлял следующие виды услуг на рынке драгоценных металлов:

- работа с драгоценными металлами на межбанковском рынке;
- приобретение драгоценных металлов у недропользователей и производителей металла;
- экспорт золота и серебра по договорам комиссии;
- открытие и ведение обезличенных металлических счетов,
- предоставление займов в драгоценных металлах,
- размещение драгоценных металлов на срочных металлических счетах (депозиты в металле),
- хеджирование цен на драгоценные металлы.

Объем реализации золота в 2010 году составил 2 666 439 грамм, немного (на 3%) уменьшившись по аналогичному показателю за 2009 год, серебра – было реализовано 66 808 256 грамм (на 10,4% меньше, чем в 2009 году). Прибыль от операций с драгоценными металлами составила 14 571 тыс. руб. и 533 тыс. долларов США.

Клиентами банка – поставщиками драгоценных металлов являются предприятия и артели старателей, расположенные в Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Читинской, Тюменской области, Башкирии, Ханты-Мансийском АО, Красноярском крае, всего более 40 предприятий, в том числе переработчиков вторичных драгоценных металлов.

Являясь одним из ведущих банков региона, ОАО «УБРиР» продолжал расширять спектр услуг, предоставляемых им для обслуживания внешнеторговой деятельности предприятий региона. Наряду с использованием на международных рынках таких финансовых инструментов, как аккредитивы и гарантии, торговое и проектное финансирование, в 2010 году банк продолжил активное использование документарных аккредитивов с условием отсрочки платежа и дисконтирования документов.

За 2009 год банк обработал документарных аккредитивов на сумму более 15 миллионов долларов США.

Использование документарных аккредитивов и гарантий на непокрытой основе позволяет наиболее надежным клиентам банка не выводить средства из оборота для покрытия аккредитива или гарантии до наступления срока платежа, что положительно сказывается на развитии предприятий. За 2010 год банк обработал непокрытых документарных аккредитивов на сумму более 10 миллионов долларов США.

Сеть корреспондентских счетов НОСТРО ОАО «УБРиР» на 01.01.2011 представлена 22 отечественными банками и 40 открытыми в них корреспондентскими счетами, а также 11 зарубежными банками-корреспондентами, в которых функционирует 23 счета ОАО «УБРиР». В банках-корреспондентах ОАО «УБРиР» открыто более 10 обезличенных металлических счетов.

Банк продолжает оказывать услуги по открытию и ведению корреспондентских счетов ЛОРО в рублях и иностранной валюте. На 01.01.2011 банк обслуживал 42 корреспондентских счетов 21 банка-респондента.

Банк традиционно является активным участником межбанковского рынка. Операции межбанковского кредитования проводятся банком, как в рамках лимитов непокрытых

операций, так и на покрытой основе. На покрытой основе банк предоставляет следующие виды кредитов:

- кредитование в рублях под залог встречного валютного депозита;
- кредитование в рублях в пределах остатка средств на валютном корреспондентском счете;
- кредитование под залог ценных бумаг;
- краткосрочное кредитование в объеме размещенного долгосрочного депозита;
- краткосрочное кредитование под залог наличной иностранной валюты.

Наряду с планированием, регулированием, бухгалтерским учетом и экономическим анализом одной из важнейших функций управления является внутренний контроль.

Качество управления в ОАО «УБРИР» обеспечено надежной системой внутреннего контроля, которая гарантирует адекватную оценку рисков, сопутствующих банковской деятельности.

Организация системы внутреннего контроля и управления рисками регламентируется «Положением о системе внутреннего контроля в ОАО «УБРИР», утвержденным Советом директоров банка, которое определяет виды рисков, внутренние документы, регламентирующие процедуры их контроля, структурные подразделения банка, осуществляющие контроль за своевременностью выявления, адекватностью оценки и качеством управления рисками. В соответствии с указанным внутриванковским документом структурные подразделения банка, деятельности которых присущи риски, осуществляли предварительный, текущий и последующий контроль за следующими видами рисков:

- кредитным;
- рыночными;
- ликвидности;
- операционным в управленческих и информационных процессах;
- правовым;
- потери деловой репутации.

Кредитный риск является основным для банка - кредитный портфель занимает наибольший удельный вес в активах банка. Управление кредитным риском является частью системы управления совокупным риском и потерями. Банк использует для управления кредитным риском широкий спектр инструментов: ценообразование, обеспечение, страхование потерь, резервирование ожидаемых потерь, диверсификация кредитного портфеля по сегментам/отраслям. В банке применяются различные подходы к оценке ожидаемых потерь: собственные статистические модели по кредитам физическим лицам, статистические модели ведущих рейтинговых агентств - для корпоративных заемщиков, методы индивидуальной оценки - для крупных клиентов, статистические модели на основе данных о вероятностях дефолта от ведущих аудиторских компаний.

Лимиты кредитного риска по условиям кредитов и типам клиентов-заемщиков утверждаются уполномоченным органом управления банка в рамках текущего и стратегического планирования и пересматриваются не реже одного раза в год. Лимиты кредитования устанавливаются на каждого заемщика, а также устанавливаются совокупные лимиты по географическим и отраслевым сегментам заемщиков.

Банк подвержен влиянию рыночного риска лишь в части возможного изменения стоимости активов фондового и валютного рынка. В качестве инструментов управления рыночным риском используется: сценарное моделирование, создание стратегий управления активами, система внутренних нормативов. Сценарное моделирование применяется для оценки чувствительности изменения стоимости портфеля облигаций к изменению базовых процентных ставок на рынке. Стратегии управления применяются для увеличения соотношения доход/риск по портфелям акций и спекулятивным позициям в валюте: стратегии задают точки входа в позицию и лимиты типа "stop-loss". Система внутренних нормативов содержит общее

ограничение на максимально возможный размер потерь от рыночного риска (в процентах от годовой прибыли банка), систему ежедневного мониторинга лимитов.

Потери от реализации операционного риска могут возникнуть как в виде косвенных потерь (в случае некачественного оказания услуг, неоптимизированных бизнес-процессов, риска потери деловой репутации), так и в виде прямых потерь (в случае противоправных действий клиентов и сотрудников). Банк создал инструменты для управления данными основными типами операционных рисков. Управление косвенными потерями от реализации операционного риска осуществляется через отработку процедур и установление детализированных правил работы по каждому направлению деятельности банка, в том числе на уровне оценки, установления нормативных показателей и управления финансовыми рисками. При этом все документы, регламентирующие внутренние бизнес-процессы, проходят аудит в службе внутреннего контроля и только после этого запускаются в работу. Для управления прямыми потерями созданы службы в бизнес-подразделениях, в службе безопасности, а также разработаны модели по выявлению мошенников.

Управление операционным риском также осуществляется через систему лимитов по привлечению и размещению денежных средств и финансовых инструментов на отдельные группы активов и пассивов, на контрагентов, а также на уровень полномочий отдельных сотрудников банка. Принятие решений по установлению лимитов осуществляется на уровне профильных комитетов, что направлено на минимизацию риска реализации необъективных подходов.

Риск ликвидности является следствием реализации частных видов риска (рыночного, кредитного, операционного), так и следствием возникновения негативных событий на фоне несбалансированной по срокам структуры активов и пассивов. Для управления риском ликвидности используется сценарное моделирование, результаты которого являются ограничителями при составлении бюджета банка на 1 – 3 года. В банке внедрена и успешно работает система стресс-тестирования состояния ликвидности.

Система управления ликвидностью банка также включает: ежедневный расчет объема ликвидных активов, необходимых для покрытия рисков ресурсной базы; проведение анализа уровня и структуры ликвидных активов и доступных инструментов формирования ликвидности; обеспечение доступа к различным источникам оперативного фондирования; планы на случай возникновения проблем с фондированием; осуществление контроля за соответствием балансовых коэффициентов ликвидности законодательным требованиям.

Казначейство обеспечивает наличие адекватного портфеля ликвидных активов, в основном состоящего из портфеля облигаций, доступного для продажи и совершения операций РЕПО, портфеля ликвидных акций, депозитов в кредитных организациях и прочих межбанковских инструментов для поддержания достаточного уровня ликвидности и контролирует ежедневную позицию по ликвидности.

В целом система управления потерями в банке по логике построения нацелена не столько на снижение риска, сколько на оценку эффективности бизнеса с учетом реализации риска. При этом управление конечной рентабельностью происходит с учетом всех факторов риска, что увеличивает устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

Внутренний контроль, ориентированный на мониторинг и оценку банковских рисков в рамках возложенных полномочий, осуществляется следующими подразделениями ОАО «УБРиР» на постоянной основе в предварительной, текущей, последующей формах:

- департамент рисков;
- департамент розничных услуг;
- департамент по работе с корпоративными клиентами;
- департамент операций, банковских и информационных технологий.
- казначейство;
- управление обработки и контроля финансовых операций;
- управление учета и контроля внутрибанковских операций;
- управление организации учета и отчетности;

- юридическое управление;
- служба внутреннего контроля;
- служба безопасности;
- отдел финансового мониторинга.

На постоянной основе в банке осуществляется предварительный контроль банковских рисков, состоящий в обеспечении проведения операций и их адекватного отражения в учете и отчетности в строгом соответствии с принятой и закрепленной внутренними документами политикой банка применительно к разным видам финансовых услуг.

Контроль за банковскими рисками осуществлялся банком по линии административного и финансового контроля с периодичностью, исходящей из частоты и характера изменений, происходящих в направлениях деятельности банка.

С целью своевременного выявления, измерения, контроля и поддержания приемлемого уровня присущих банковской деятельности рисков в рассматриваемом периоде действовали следующие комитеты:

- комитет по управлению активами и пассивами, который обеспечивал координацию деятельности подразделений кредитной организации по управлению и контролю за ликвидностью банка. В соответствии с требованиями внутрибанковских документов департамент рисков, управление внутренней и внешней отчетности, управление организации учета и отчетности на базе сводного баланса банка подготавливали информационные отчеты по фактическим данным каждого из портфелей активов/пассивов, а на их основе – обобщенные структурные отчеты, рассматриваемые на заседаниях комитета по управлению активами и пассивами, где определялась стратегия управления ликвидностью банка, устанавливались предельные объемы привлечения либо размещения средств исходя из сложившейся ситуации;

- кредитный комитет. Согласно Положению о кредитном комитете в его обязанности входило определение оптимальной структуры кредитного портфеля, контроль рисков и доходности кредитного портфеля, принятие мер для снижения кредитного риска, осуществление классификации ссудной и приравненной к ней задолженности, утверждение и пересмотр размера лимитов на кредитные операции, выдаваемые банком гарантии и операции с долговыми обязательствами предприятий всех видов собственности.

- комитет по работе с финансовыми институтами был создан с целью снижения кредитного риска при работе с финансовыми институтами, он определял стратегию банка на рынке межбанковского кредитования, на рынке ценных бумаг, путем установления лимитов на проведение указанных операций. Лимиты кредитного риска устанавливались на основе анализа финансового состояния контрагентов, проводимого на постоянной основе департаментом рисков. Контроль за соблюдением установленных лимитов осуществляло управление обработки и контроля финансовых операций;

- инвестиционный комитет, формировавший стратегию деятельности банка на фондовых и валютных рынках, осуществлял контроль за уровнем риска, возникающего при инвестировании, для чего проводился мониторинг состояния инвестиционных и торговых портфелей. Контроль за соблюдением установленных комитетом лимитов осуществляли управление обработки и контроля финансовых операций и казначейство;

- бюджетный комитет, на заседаниях которого рассматривались вопросы, связанные с исполнением бюджета, оптимизацией операций банка с целью увеличения их прибыльности.

Во исполнение требований Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма» и разработанных на его основе нормативных актов и рекомендаций Банка России, в ОАО «УБРИР» на постоянной основе осуществляется комплекс мероприятий по организации внутреннего контроля в части противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Мониторинг системы внутреннего контроля, выявление и анализ проблем, разработка предложений по совершенствованию системы и повышению ее эффективности осуществляется

службой внутреннего контроля банка, которая включает в себя два подразделения – организационно-аналитический отдел и отдел внутреннего аудита.

Организационно-аналитический отдел и отдел внутреннего аудита курируют следующие направления деятельности службы:

- создание условий для соблюдения банком действующего законодательства, выполнение требований нормативных актов Банка России, проведение экспертизы внутренних регулирующих положений, проведение предпроверочного анализа проверяемых подразделений, разработка своевременных и эффективных предложений, направленных на устранение выявленных недостатков в организационной и технологической структуре банка;
- проведение проверок структурных подразделений банка, которые подразделяются на функциональные и инспекционные.

На постоянной основе служба внутреннего контроля производит оценку уровня финансовой устойчивости банка (экономического положения) и репутационного риска. Показатели финансовой устойчивости банка рассчитываются в целях признания ее достаточной для участия в системе страхования вкладов, а также выполнения показателей, учитываемых при оценке экономического положения кредитной организации. Уровень репутационного риска рассчитывается с учетом установленных пограничных значений (лимитов) показателей в соответствии с Положением «Об организации управления риском потери деловой репутации в ОАО «УБРиР».

Эффективность методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками (методик, программ, правил, порядков и процедур совершения банковских операций и сделок, управления банковскими рисками) оценивалась в ходе рассмотрения службой проектов внутрибанковских документов.

Проверка достоверности, полноты, объективности и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также оценка адекватности мер, направленных на повышение надежности мероприятий по ограничению банковских рисков, осуществлялась службой внутреннего контроля в ходе проведения плановых и внеплановых проверок деятельности подразделений банка.

Одновременно в рассматриваемый период службой внутреннего контроля осуществлялся текущий контроль за деятельностью подразделений банка по направлениям, которым присущ наиболее значительный уровень риска.

ОАО «УБРиР» при осуществлении своей деятельности в целях наиболее полного соблюдения прав и интересов акционеров руководствуется отдельными принципами корпоративного поведения, определенными в Кодексе корпоративного поведения, разработанного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации.

В 2010 году произошли изменения в составе крупнейших акционеров банка:

- выбыл Нишанов М.Е.,
- вошел Печененко В.В. (доля в уставном капитале банка составляет 19,98 %).

На основании решения внеочередного общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Уральский банк реконструкции и развития» А.Ю. Соловьев вступил в должность Президента ОАО «УБРиР» с 18.08.2010 года.

Произошли изменения в составе Совета директоров банка:

- выбыл С.В. Дымшаков;
- вошла И.Н. Гайворонская.

Произошли изменения в составе Правления банка. С 16.12.2010 сформировано Правление банка в новом составе:

Соловьев Антон Юрьевич – Председатель Правления, Президент ОАО «УБРиР».

Икряников Алексей Викторович – член Правления.

Крохин Алексей Геннадьевич – член Правления.

Мионов Юрий Петрович – член Правления.

Овчинников Алексей Юрьевич – член Правления.

Пластинин Александр Владиславович – член Правления.

Сиразов Марат Робертович – член Правления.

Хлебников Вадим Вадимович – член Правления.

Состав Совета директоров ОАО «УБРИР» по состоянию на 31.12.2010:

1. Алтушкин Игорь Алексеевич.

Год рождения: 1970.

Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).

Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,9043%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
21.11.2003	ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод»	Член Совета директоров
24.11.2003	ОАО «УБРИР»	Председатель Совета директоров
01.01.2009	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
	Russian Copper Company Limited, Рашн Коппер Компани Лимитед	Директор
	First Capital Trading Limited, Фёрст Капитал Трейдинг Лимитед	
	Russian Copper Company Holdings Limited, Рашн Коппер Компани Холдингс Лимитед	

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
26.12.1997	25.05.2004	Открытое акционерное общество «Среднеуральский медеплавильный завод»	Член Совета Директоров
01.10.2003	01.02.2007	ОАО «УБРИР»	Консультант в аппарате Президента
05.03.2004	29.12.2005	Закрытое акционерное общество «Свердлсоцбанк»	Член наблюдательного Совета
31.12.2009		ЗАО «Новгородский металлургический завод»	Член Совета директоров

2. Гайворонская Ирина Николаевна.

Год рождения 1966.

Образование: Сведения отсутствуют.

Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,90%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
05.05.2010	ОАО «УБРИР»	Советник Президента
17.08.2010	ОАО «УБРИР»	Член совета директоров

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
----------	-----------	--------------------	------------------

01.10.2003	26.03.2006	ОАО «УБРИР»	Советник Президента
27.03.2006	29.06.2006	ОАО «УБРИР»	Управляющий банком
30.06.2006	04.05.2010	ОАО «УБРИР»	Советник Президента

3. Медведев Олег Александрович.

Год рождения: 1974.

Образование: Высшее (Свердловский юридический институт).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
17.06.2003	Закрытое акционерное общество «Ормет»	Член Совета директоров
21.11.2003	Закрытое акционерное общество «Кыштымский медеэлектролитный завод»	
24.11.2003	ОАО «УБРИР»	
29.07.2007	ЗАО «Русская медная компания»	
06.05.2004	ОАО «Александринская горно-рудная компания»	
17.05.2004	ОАО «Верхнеуральская руда»	
30.06.2006	ОАО «Уралгидромедь»	
23.11.2006	ЗАО «Маукский рудник»	
30.03.2006	ЗАО «Карабашмедь»	
22.05.2007	АО «Майкаинзолото»	
31.12.2009	ООО «Уральская сырьевая компания»	
26.02.2007	ООО «Большой Златоуст»	Генеральный директор
22.04.2004	Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговый центр М&А»	
17.07.2007	ООО «НПО «Петро-Инжиниринг»	Директор
	Russian Copper Company Limited, Рашн Копер Компани Лимитед	
	Starware Holdings Limited, Старвэар Холдингс Лимитед	

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
04.06.2004	10.06.2008	Открытое акционерное общество «Ревдинский завод по обработке цветных металлов»	Член Совета директоров
31.12.2009		ЗАО «Новгородский металлургический завод»	
30.06.2004		ОАО «Карабашский медеплавильный комбинат»	
10.06.2004	01.11.2005	Закрытое акционерное общество «Карабашский металлургический завод»	Генеральный директор
10.01.2003	19.01.2007	Общество с ограниченной ответственностью «Номиком»	

16.07.2003	31.12.2009	Закрытое акционерное общество «Совместное предприятие «РОСКАЗМЕДЬ»
------------	------------	--

4. Нишанов Максим Евгеньевич

Год рождения: 1979.

Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).

Доля в уставном капитале кредитной организации: 19,9801%.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
27.06.2007	ОАО «УБРИР»	Член Совета директоров
01.09.2007	ООО «Пирамида»	Директор

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
01.06.2000	31.08.2007	ООО НКФ РесурсИмиджКарьера	Ведущий специалист

5. Сабуров Дмитрий Юрьевич.

Год рождения: 1961.

Образование: Высшее (Омская высшая школа милиции).

Долей в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
29.07.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Член Совета директоров
27.06.2007	ОАО «УБРИР»	
27.04.2007	Закрытое акционерное общество «Ормет»	
13.06.2007	ОАО «Верхнеуральская руда»	
14.06.2007	ОАО «Александринская горно-рудная компания»	
25.06.2007	ЗАО «Маукский рудник»	
	ООО «Уральская сырьевая компания»	
05.05.2006	«Благотворительный фонд Русской медной компании»	Директор
01.03.2007	ЗАО «Русская медная компания»	Вице – президент по административным вопросам

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
23.12.2003	01.02.2007	ОАО «УБРИР»	Советник Президента
01.09.2005	01.06.2006	ЗАО «Русская медная компания»	Советник президента (по совместительству)
01.06.2006	01.02.2007		Вице-президент по общим вопросам (по совместительству)
01.02.2007	01.03.2007		Вице-президент по общим вопросам (по основному месту работы)
31.03.2008		Некоммерческая организация	Руководитель

		«Фонд Поддержки Русской Православной церкви»	
31.12.2009		ЗАО «Новгородский металлургический завод»	Член Совета директоров

Состав Правления ОАО «УБРИР» по состоянию на 31.12.2010:

1. Соловьев Антон Юрьевич.

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
20.02.2002	ОАО «УБРИР»	Вице-президент, вице-президент - финансовый директор, Член Правления

Занимаемые должности за последние 5 лет:

С	по	Организация	Должность
20.02.2002	14.03.2005	ОАО «УБРИР»	Вице-президент

2. Крохин Алексей Геннадьевич.

Год рождения: 1973.

Образование: Высшее (Уральский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
07.04.2006	ОАО «УБРИР»	Член Правления, вице-президент

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
09.03.2004	29.12.2005	ЗАО «ССБ»	Председатель Правления, Член Наблюдательного Совета
30.12.2005	06.04.2006	ОАО «УБРИР»	Директор филиала «ССБ», вице-президент-директор филиала «ССБ»

3. Икряников Алексей Викторович.

Год рождения 1970.

Образование: Высшее (Уральский государственный технический университет)

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
----------	--------------------	------------------

16.12.2010	ОАО «УБРиР»	Член Правления
15.01.2007	ОАО «УБРиР»	Вице-президент-директор департамента по работе с корпоративными клиентами

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
15.02.2005	14.01.2007	ОАО «УБРиР»	Директор департамента по работе с корпоративными клиентами

4. Миронов Юрий Петрович.

Год рождения 1957.

Образование - высшее (Уральский государственный технический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ОАО «УБРиР»	Член Правления
30.03.2006	ОАО «УБРиР»	Вице-президент-директор департамента операций, банковских и информационных технологий

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
1	2	3	4
14.03.2006	29.03.2006	ОАО «УБРиР»	Вице-президент
15.02.2005	13.03.2006	ОАО «УБРиР»	Советник президента по информационным-технологиям-директор департамента операций, банковских и информационных технологий

5. Овчинников Алексей Юрьевич.

Год рождения 1971.

Образование: Высшее (Уральский государственный экономический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ОАО «УБРиР»	Член Правления
15.01.2007	ОАО «УБРиР»	Вице-президент-директор

		департамента розничных услуг
--	--	------------------------------

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
15.02.2005	14.01.2007	ОАО «УБРиР»	Директор департамента розничных услуг

6. Пластинин Александр Владиславович.

Год рождения 1967.

Образование: Высшее (Уральский государственный университет им. А.М. Горького).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ОАО «УБРиР»	Член Правления
15.01.2007	ОАО «УБРиР»	Вице-президент-директор казначейства

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
15.02.2005	14.01.2007	ОАО «УБРиР»	Директор казначейства

7. Хлебников Вадим Вадимович.

Год рождения 1974.

Образование: Высшее (Уральский государственный экономический университет).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ОАО «УБРиР»	Член Правления
01.04.2005	ОАО «УБРиР»	Вице-президент-директор департамента рисков

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
25.11.2004	31.03.2005	ОАО «УБРиР»	Вице-президент

8. Сиразов Марат Робертович.

Год рождения 1974.

Образование: Высшее (Свердловский институт народного хозяйства).

Доли в уставном капитале кредитной организации не имеет.

Должности, занимаемые в настоящее время:

С	Организация	Должность
16.12.2010	ОАО «УБРИР»	Член Правления
22.10.2004	ОАО «УБРИР»	Главный бухгалтер

Должности, занимаемые за последние пять лет:

С	по	Организация	Должность
-	-	-	-

В 2010 году дивиденды по акциям ОАО «УБРИР» не начислялись и не выплачивались.

**Сведения о совершенных банком крупных сделках или сделках,
в совершении которых имелась заинтересованность**

Сделок, цена которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «УБРИР», не заключалось.

Сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, цена которых составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов ОАО «УБРИР», не заключалось.

Все сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, были одобрены Советом директоров. Лица, заинтересованные в совершении сделки, в голосовании участия не принимали.

Перспективы развития банка

Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» будет продолжать развиваться как универсальный розничный банк, уделяя внимание услугам, которые наиболее востребованы как среди частных клиентов и субъектов малого предпринимательства, так и крупных корпоративных клиентов.

В своем стратегическом развитии ОАО «УБРИР» стремится к главным целям – дальнейшему укреплению лидирующих позиций банка среди кредитных организаций Уральского региона, путем создания новых индивидуальных решений для своих клиентов, существенно повысить стоимость бизнеса и, как результат, увеличить свою финансовую эффективность.

Президент

А.Ю. Соловьев

Главный бухгалтер

М.Р.Сиразов