

**Публичное акционерное общество  
«Уральский банк реконструкции и развития»**

**Информация о принимаемых рисках,  
процедурах их оценки,  
управления рисками и капиталом  
на консолидированной основе**

**31 декабря 2014 года**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1	Введение.....	3
2	Условия осуществления хозяйственной деятельности.....	4
3	Информация о величине и достаточности капитала банковской группы .....	5
4	Управление рисками.....	8

## **1 Введение**

Данная информация о принимаемых рисках, процедурах их оценки, управления рисками и капиталом на консолидированной основе (далее – информация о рисках на консолидированной основе) Публичного акционерного общества «Уральский банк реконструкции и развития» (далее - Банк) и его дочерних предприятий (далее – банковская группа) подготовлена в соответствии с Указанием Банка России от 25 октября 2013 года № 3080-У «О формах, порядке и сроках раскрытия головными кредитными организациями банковских групп информации о принимаемых рисках, процедурах их оценки, управления рисками и капиталом» за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Информация, включаемая в данный отчет, основана на данных российской бухгалтерской отчетности, составляемой в соответствии с Указанием Банка России от 25 октября 2013 года № 3090-У «О расчете величины собственных средств (капитала), обязательных нормативов размеров (лимитов) открытых валютных позиций банковских групп» и Указанием Банка России от 12 ноября 2009 года № 2332-У «О перечне, формах и порядке составления и представления форм отчетности кредитных организаций в Центральный банк Российской Федерации» по состоянию на 31 декабря 2014 года и за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и аудиторское заключение на 31 декабря 2014 года опубликовано на следующих страницах в сети Интернет: <http://www.ubrr.ru>, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=306>.

Банк зарегистрирован и имеет юридический адрес на территории Российской Федерации. Банк является публичным акционерным обществом в соответствии с требованиями Российского законодательства.

В связи с вступлением в силу с 1 сентября 2014 года Федерального закона №99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» от 5 мая 2014 года изменено наименование Банка. С 24 февраля 2015 года новое полное фирменное наименование - Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (сокращенное фирменное наименование - ПАО КБ «УБРиР»). Предыдущее полное фирменное наименование - Открытое акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития» (сокращенное фирменное наименование ОАО «УБРиР»).

**Основная деятельность.** Основным видом деятельности Банка являются коммерческие и розничные банковские операции на территории Российской Федерации. Банк работает на основании генеральной банковской лицензии, выданной Центральным банком Российской Федерации (далее Банк России) 16 августа 2012 года. В связи с изменением наименования Банка указанная лицензия была переоформлена 6 февраля 2015 года. Банк участвует в государственной программе страхования вкладов, утвержденной Федеральным законом №177-ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации» от 23 декабря 2003 года (редакции от 29 декабря 2014 года). Государственная система страхования вкладов гарантирует выплату 100% возмещения по вкладам, размер которых не превышает 1 400 тысяч рублей на одно физическое лицо, в случае отзыва у банка лицензии или введения Банком России моратория на платежи.

Банк имеет лицензию Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Российской Федерации на осуществление операций с ценными бумагами.

По состоянию на 31 декабря 2014 года Банк имеет 13 (31 декабря 2013 г.: 13) филиалов и 346 (31 декабря 2013 г.: 506) дополнительных и операционных офисов в Российской Федерации.

**Зарегистрированный адрес и место ведения деятельности:** 620014, Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Сакко и Ванцетти, 67.

**Валюта представления информации о рисках на консолидированной основе.** Данная информация о рисках на консолидированной основе представлена в тысячах российских рублей (далее «тысяча рублей»).

## **1 Введение (продолжение)**

### **Состав участников банковской группы**

Далее приводится информация о составе банковской группы по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года:

Наименование	Местонахождение	Основной вид деятельности	Доля собственных средств участника в капитале банковской группы, %	
			2014	2013
<b>Головная кредитная организация</b>				
ПАО КБ "УБРиР"	Россия	банковская деятельность	99,9997	99,9422
<b>Дочерние предприятия</b>				
UBRD Finance Limited	Ирландия	выпуск долговых ценных бумаг	0,0003	0,0001
ЗАО "Стожок"	Россия	деятельность в области спорта	0,0316	-

Участники банковской группы перечисленные в таблице выше, доля собственных средств которых в капитале банковской группы составляет 5% и более, являются крупными участниками банковской группы.

В связи с вступлением в силу с 1 января 2014 года изменений в Федеральный закон №395-1 «О банках и банковской деятельности», по состоянию на 31 декабря 2014 года ЗАО «Стожок» был включен в состав банковской группы.

По состоянию на 31 декабря 2014 года отчетные данные ЗАО «Стожок» не включались в состав консолидированной отчетности и информации о рисках на консолидированной основе, подготовленных в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, в связи с несущественностью активов и обязательств указанного предприятия.

## **2 Условия осуществления хозяйственной деятельности**

Последние годы Российская Федерация переживает период политических и экономических изменений, которые оказали и могут продолжать оказывать значительное влияние на операции предприятий, осуществляющих деятельность в Российской Федерации. Правительство продолжает экономические реформы и совершенствование юридического, налогового и нормативного законодательства. Текущие действия правительства, сфокусированные на модернизации экономики России, нацелены на повышение производительности труда и качества выпускаемой продукции, а также увеличение доли отраслей, выпускающих научноемкую продукцию и услуги. В связи с проводимыми преобразованиями осуществление финансово-хозяйственной деятельности в Российской Федерации связано с рисками, которые нетипичны для стран с рыночной экономикой. Стабильность российской экономики в будущем в значительной степени зависит от подобных реформ и эффективности экономических, финансовых и денежно-кредитных мер, предпринятых Правительством.

В 2014 году динамика экономического роста резко замедляется на фоне снижения потребительского спроса, а также инвестирования в основной капитал. Существенное влияние на экономическую ситуацию в России оказали события на Украине. В течение 2014 года наблюдалось ослабление российской национальной валюты по отношению к основным мировым валютам, обусловленное высокими геополитическими рисками, существенным снижением мировых цен на нефть и возросшим спросом кредитных организаций на валютную ликвидность. В апреле 2014 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило суверенный рейтинг России, что привело к ухудшению доступа российских компаний к зарубежному финансированию.

## **2 Условия осуществления хозяйственной деятельности (продолжение)**

В 2014 году Банк России корректировал параметры курсовой политики как в целях дальнейшего повышения гибкости курсообразования национальной валюты в рамках постепенного перехода к 2015 году к режиму плавающего валютного курса, так и для обеспечения финансовой стабильности. В конце ноября – начале декабря 2014 года возросли девальвационные ожидания, а курс рубля существенно отклонился от фундаментально обоснованного уровня. Для стабилизации ситуации на внутреннем валютном рынке в рамках режима плавающего курса Банк России осуществлял интервенции. Также в связи с возросшими инфляционными рисками в 2014 году Банк России повышал ключевую ставку шесть раз: с 5,5%, действовавшей на начало года, до 17% на конец года. По данным Минэкономразвития России за 2014 год активы банковского сектора выросли на 35,2%, рост кредитования корпоративных клиентов составил 31,3%, физических лиц - 13,8%. Объем вкладов физических лиц возрос на 9,4%, юридических лиц - на 56,9%.

В экономике России сохраняется неопределенность в отношении ее дальнейшего роста, а также возможности банковской группы и ее контрагентов привлекать новые заемные средства по приемлемым ставкам, что в свою очередь может повлиять на финансовое положение, результаты операций и перспективы развития банковской группы. Несмотря на это, руководство банковской группы уверено, что в текущей ситуации предпринимает все необходимые меры для поддержания устойчивости и роста бизнеса. Негативные тенденции в областях, приведенных выше, могут оказывать отрицательное влияние на деятельность банковской группы. Последующее развитие условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности может отличаться от оценки руководства.

## **3 Информация о величине и достаточности капитала банковской группы**

В целях обеспечения финансовой устойчивости кредитных организаций Банк России устанавливает для банковских групп расчет величины собственных средств (капитала) и обязательных нормативов. В соответствии с существующими требованиями к капиталу, банки должны поддерживать соотношение капитала и активов, взвешенных с учетом риска («норматив достаточности капитала»), на уровне выше обязательного минимального значения.

Управление капиталом банковской группы имеет следующие цели: (i) соблюдение требований к капиталу, установленных Банком России; (ii) обеспечение способности банковской группы функционировать в качестве непрерывно действующего предприятия; (iii) получение прибыли на вложенный капитал в долгосрочном периоде.

В рамках бюджетного и стратегического планирования определяется плановый объем необходимого капитала для развития и наращивания бизнеса. Соответственно, в процессе планирования капитала возникает потребность ограничения объемов принимаемого риска на уровне отдельных бизнес-направлений, чтобы совокупный объем потребленного капитала исходя из фактического уровня принятых рисков не превысил запланированный показатель. Для этого плановый показатель необходимого капитала распределяется по направлениям бизнеса, видам рисков, портфелям и сделкам путем установления лимитов используемого капитала и/или объемов операций. Система лимитов регулируется соответствующими внутренними нормативными документами. В рамках существующей системы управления рисками ограничением принимаемых рисков служат следующие показатели достаточности капитала банковской группы: норматив достаточности основного капитала не ниже 6,0%, норматив собственных средств (капитала) не ниже 11,0%.

Банковская группа определяет в качестве капитала те статьи, которые определены в соответствии с законодательством Российской Федерации в качестве статей, составляющих капитал (собственные средства) кредитных организаций. До 1 января 2014 года банковская группа рассчитывала величину капитала в соответствии с Положением Банка России от 10 февраля 2003 года № 215-П «О методике определения собственных средств (капитала) кредитных организаций», а начиная с 1 января 2014 года - Положением Банка России от 28 декабря 2012 года № 395-П «О методике определения величины собственных средств (капитала) кредитных организаций (Базель III)».

**3 Информация о величине и достаточности капитала банковской группы (продолжение)**

Ниже представлены сведения о величине и основных элементах капитала банковской группы по состоянию на 31 декабря 2014 года:

<i>(в тысячах российских рублей)</i>	<i>31 декабря 2014 года</i>
<b>Источники базового капитала</b>	
Уставный капитал	3 004 363
Эмиссионный доход	1 000 000
Часть резервного фонда, сформированного за счет прибыли предшествующих лет Прибыль текущего года в части, подтвержденной аудиторской организацией, за минусом величины нереализованной прибыли или убытка, возникающей в результате изменений текущей (справедливой) стоимости обязательств банковской группы, произошедших из-за изменения собственного кредитного риска банковской группы	450 654
	1 197 354
Прибыль предшествующих лет, данные о которой подтверждены аудиторской организацией, за минусом величины нереализованной прибыли или убытка, возникающей в результате изменений текущей (справедливой) стоимости обязательств банковской группы, произошедших из-за изменения собственного кредитного риска банковской группы	6 825 730
<b>Итого источников базового капитала</b>	<b>12 478 101</b>
<b>Показатели, уменьшающие сумму источников базового капитала</b>	
Нематериальные активы	(1 764)
Убыток текущего года	(249 303)
Отрицательная величина добавочного капитала	(7 056)
<b>Итого показателей, уменьшающих сумму источников базового капитала</b>	<b>(258 123)</b>
<b>Итого базового капитала</b>	<b>12 219 978</b>
<b>Итого основного капитала</b>	<b>12 219 978</b>
<b>Источники дополнительного капитала</b>	
Прибыль текущего года (ее часть), не подтвержденная аудиторской организацией Субординированный кредит (депозит, заем облигационный заем) по остаточной стоимости	215 611
	11 794 933
Нереализованная прибыль (убыток) от перевода активов, обязательств, доходов и расходов участника банковской группы – нерезидента в валюту представления консолидированной отчетности	12
Прирост стоимости имущества за счет переоценки	85 441
<b>Итого источников дополнительного капитала</b>	<b>12 095 997</b>
<b>Итого собственных средств (капитала)</b>	<b>24 315 975</b>

**3 Информация о величине и достаточности капитала банковской группы (продолжение)**

Ниже представлены сведения о величине и основных элементах капитала банковской группы по состоянию на 31 декабря 2013 года:

	31 декабря 2013 года
<b>(в тысячах российских рублей)</b>	
<b>Источники собственных средств</b>	
Средства акционеров (участников)	3 004 363
Эмиссионный доход	1 000 000
Резервный фонд	450 654
Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	4 845 745
Прирост стоимости имущества за счет переоценки	884 720
Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	1 543 685
<b>Итого источников собственных средств</b>	<b>11 729 167</b>
<b>Статьи, увеличивающие источники собственных средств</b>	
Субординированные кредиты (депозиты, займы, облигационные займы) (по остаточной стоимости)	5 415 461
<b>Статьи, уменьшающие источники собственных средств</b>	
Вложения в акции (доли) дочерних, зависимых и совместных организаций	3 621
<b>Итого собственных средств банковской группы</b>	<b>17 141 007</b>
<b>Итого собственных средств банковской группы и малых акционеров (участников)</b>	<b>17 141 007</b>

Далее представлена информация о фактических и нормативных значениях достаточности базового капитала, основного капитала, собственных средств (капитала) банковской группы по состоянию на 31 декабря 2014 года:

	Фактическое значение, %	Нормативное значение, %
Норматив достаточности базового капитала Н20.1	6,66	не менее 5,00
Норматив достаточности основного капитала Н20.2	6,67	не менее 5,50
Норматив достаточности собственных средств (капитала) Н20.0	13,26	не менее 10,00

Начиная с 1 января 2015 года минимальное значение норматива Н20.2 составляет 6,00%.

Далее представлена информация о фактических и нормативных значениях достаточности собственных средств (капитала) банковской группы по состоянию на 31 декабря 2013 года:

	Фактическое значение, %	Нормативное значение, %
Норматив достаточности собственных средств (капитала) Н1	10,90	не менее 10,00

**3 Информация о величине и достаточности капитала банковской группы (продолжение)**

В таблице ниже представлены сведения о величине активов банковской группы, взвешенных по уровню риска по состоянию на 31 декабря 2014 года:

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года
Активы, взвешенные по уровню риска для расчета норматива достаточности базового капитала банковской группы (включая величины I - V групп риска)	183 349 664
Активы, взвешенные по уровню риска для расчета норматива достаточности основного капитала банковской группы (включая величины I - V групп риска)	183 342 608
Активы, взвешенные по уровню риска для расчета норматива достаточности собственных средств (капитала) банковской группы (включая величины I - V групп риска)	183 428 049
Активы, взвешенные на повышенные коэффициенты риска	30 287 849

В таблице ниже представлены сведения о величине активов банковской группы, взвешенных по уровню риска по состоянию на 31 декабря 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2013 года
Активы, взвешенные с учетом риска	157 920 616

**4 Управление рисками**

Управление рисками на уровне банковской группы осуществляется в отношении следующих рисков: кредитный, рыночный, операционный, риск ликвидности, правовой, риск потери деловой репутации и стратегический риск. Главной задачей управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

Ниже представлены активы банковской группы на основании данных российского бухгалтерского учета (форма 0409802 «Консолидированный балансовый отчет») по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года, подверженные различным видам рисков:

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года	31 декабря 2013 года
<b>Активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	6 580 337	6 157 893
Средства в центральных банках	7 111 379	5 743 249
Средства в кредитных организациях	5 839 340	3 343 105
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	608 078	6 544 794
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданные без прекращения признания	-	8 352 439
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	167 528 584	121 160 140
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 748 490	11 093 802
Инвестиции, удерживаемые до погашения	28 413 147	28 621 474
Основные средства и материальные запасы	3 769 359	5 739 213
Нематериальные активы	8 820	9 889
Налоговые активы	175 016	209 717
Прочие активы	4 894 521	4 528 209
<b>Итого активов</b>	<b>236 677 071</b>	<b>201 503 924</b>

Основными методами управления рисками, используемыми в банковской группе, являются: идентификация, анализ, оценка риска; регламентирование и стандартизация операций (сделок); лимитирование операций; диверсификация операций; формирование достаточного уровня резервов на покрытие потерь; поддержание достаточности капитала; хеджирование; осуществление мониторинга рисков на регулярной основе и проведение стресс-тестирования.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

Стресс-тестирование осуществляется путем создания комплекса моделей и сценариев действий в тех или иных критических, непредвиденных ситуациях, чтобы выявить зоны повышенной чувствительности с целью минимизации потерь при фактическом наступлении кризисных ситуаций.

Основными задачами стресс-тестирования являются:

- определение возможных колебаний основных макроэкономических показателей и оценка их влияния на финансовую устойчивость и активы банковской группы;
- оценка достаточности капитала для покрытия возможных потерь;
- определение комплекса мер, которые должны быть предприняты для снижения уровня рисков и сохранения капитала на достаточном уровне;
- корректировка стратегических задач в целях повышения устойчивости к стрессовым ситуациям.

Основным инструментом проведения стресс-тестирования по рыночному риску и кредитному риску является сценарный анализ. Сценарный анализ позволяет оценивать не только максимально возможные потери, но и проводить анализ чувствительности финансовой устойчивости и отдельных портфелей активов к изменению значений факторов риска и их волатильности.

Сценарии могут основываться:

- на характерных изменениях факторов риска и их волатильности, которые возникали во время рыночных кризисов или других экстремальных событий, имевших место в прошлом;
- на возможных изменениях факторов риска и их волатильности, в результате возникновения рыночных кризисов, которые вероятно могут появиться в будущем вследствие резкого изменения конъюнктуры рынка;
- на возможных изменениях факторов риска и их волатильности, в результате возникновения гипотетических событий локального характера, отражающих специфику операций кредитных организаций.

**Структура и организация работы подразделений, осуществляющих управление рисками.** Управление рисками в банковской группе осуществляется Правлением Банка под контролем Совета директоров, а также органами управления участников банковской группы. Далее представлены функции основных подразделений, участвующих в процессе управления рисками.

*Совет директоров:*

- утверждает комплекс мероприятий для кризисных ситуаций;
- рассматривает отчеты об управлении рисками;
- утверждает лимиты по предельно допустимому уровню риска по отдельным видам рисков;
- оценивает эффективность управления рисками;
- принимает решения в отношении сделок, несущих кредитный риск, в совершении которых имеется заинтересованность связанных с Банком лиц;
- осуществляет контроль за деятельностью исполнительных органов по управлению рисками.

*Правление:*

- утверждает организационную структуру, соответствующую характеру и масштабам проводимых операций;

**4 Управление рисками (продолжение)**

- вырабатывает предложения по предельным объемам (лимитам) и иным ограничениям, рассматривает проекты документов по управлению банковскими рисками, подлежащие утверждению Советом директоров;
- разрабатывает комплекс мероприятий для кризисных ситуаций в случаях длительного нахождения бизнеса под влиянием определенного банковского риска, кратковременного нахождения бизнеса под воздействием нескольких чрезмерных рисков, возникновения риска потери управляемости;
- принимает решения по вопросам, выходящим за пределы полномочий действующих комитетов Банка, и контролирует их деятельность;
- регулярно рассматривает отчеты о состоянии ликвидности и ее прогнозных значениях, принимает решения по предлагаемым мерам управления ликвидностью в рамках, предусмотренных внутренними документами Банка;
- утверждает проекты смет доходов и расходов на следующий квартал, осуществляет контроль за их исполнением;
- рассматривает проекты всех внутренних документов, регламентирующих организацию управления и контроля банковскими рисками, выносимых на утверждение Совета директоров, а также вносимые в них изменения и дополнения.

*Комитет по управлению активами и пассивами:*

- определяет процентную политику банка по всем видам платных активов и пассивов, формируемую на основе уровня рентабельности деятельности с учетом конкурентной среды;
- обеспечивает координацию деятельности подразделений Банка по управлению ликвидностью и прибыльностью;
- устанавливает приоритетные направления привлечения ресурсов и размещения активов на основании оценки возникающих при проведении операций рисков;
- устанавливает лимиты на привлечение пассивов и размещение активов по отдельным направлениям, определяет сроки и условия их привлечения/размещения;
- обеспечивает анализ и мониторинг соблюдения нормативов и лимитов, установленных Комитетом по управлению активами и пассивами;
- определяет целевые уровни объема высоколиквидных активов;
- определяет коэффициенты избытка/дефицита ликвидности в целях контроля за состоянием ликвидности.

*Комитет по работе с финансовыми институтами:*

- контролирует кредитные риски, возникающие при проведении операций с финансовыми институтами и выпущенными ими обязательствами;
- контролирует ведение документации в отношении операций с финансовыми институтами в соответствии с действующим Гражданским кодексом РФ, законодательством и нормативными актами Банка России, валютным законодательством;
- утверждает и пересматривает размеры лимитов кредитного риска по операциям с финансовыми институтами.

*Кредитный комитет по операциям с физическими лицами:*

- формирует, выносит на рассмотрение Совета директоров и реализовывает утвержденную Советом директоров кредитную политику Банка в части кредитования физических лиц;

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

- выносит на утверждение Президента банка внутрибанковские документы, регулирующие порядок проведения кредитных операций и оценки кредитного риска в части кредитования физических лиц;
- контролирует оптимальность соотношения риска и доходности кредитного портфеля физических лиц и предпринимает меры по выполнению выбранного соотношения указанных показателей;
- определяет на основании аналитических материалов и статистических данных минимальный и адекватный уровень резервов на возможные потери по категориям качества ссуд, ссудной и приравненной к ней задолженности по кредитам физических лиц;
- по кредитам физических лиц определяет критерии (параметры) формирования портфелей однородных ссуд (кредитных требований) и признаки обесценения – основания для вывода ссудной и приравненной к ней задолженности из портфелей;
- утверждает и пересматривает размеры лимитов на кредитные операции, выдаваемые Банком гарантии и операции с долговыми обязательствами, где контрагентами по операциям являются физические лица;
- контролирует на постоянной основе выполнение процедур (в том числе судебных) по взысканию просроченной ссудной и приравненной к ней задолженности по обязательствам физических лиц.

*Кредитный комитет по юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям:*

- формирует, выносит на рассмотрение Совета директоров и реализовывает утвержденную Советом директоров кредитную политику Банка;
- выносит на утверждение Президента банка внутрибанковские документы, регулирующие порядок проведения кредитных операций и оценки кредитного риска по ссудам юридических лиц;
- контролирует оптимальность соотношения риска и доходности кредитного портфеля юридических лиц и предпринимает меры по выполнению выбранного соотношения указанных показателей;
- определяет на основании аналитических материалов и статистических данных минимальный и адекватный уровень резервов на возможные потери по категориям качества ссуд, ссудной и приравненной к ней задолженности;
- определяет критерии (параметры) формирования портфелей однородных ссуд (кредитных требований) юридических лиц и признаки обесценения – основания для вывода ссудной и приравненной к ней задолженности из портфелей;
- утверждает и пересматривает размеры лимитов на кредитные операции, выдаваемые Банком гарантии и операции с долговыми обязательствами предприятий всех видов организационно-правовых форм, за исключением финансовых институтов;
- контролирует на постоянной основе выполнение процедур (в том числе судебных) по взысканию просроченной ссудной и приравненной к ней задолженности по обязательствам юридических лиц.

*Инвестиционный комитет:*

- получает и анализирует необходимую информацию о состоянии рынков по следующим видам финансовых активов: эмиссионные ценные бумаги, сделки с валютой, драгоценными металлами и биржевыми товарами (далее - Активы);
- получает и анализирует информацию о принципах функционирования торговых стратегий и результатах тестирования торговых стратегий на основании исторических данных;
- получает и анализирует информацию о возможностях инфраструктуры Банка по заключению сделок с Активами;

**4 Управление рисками (продолжение)**

- выносит на утверждение Комитета по управлению активами и пассивами предложения о целях, сроках и объемах инвестирования в Активы;
- выносит на утверждение Президента Банка лимиты на объем инвестирования в каждый вид Активов, а также лимиты на возможные потери при инвестировании;
- утверждает и пересматривает торговые и инвестиционные стратегии по управлению Активами;
- принимает решения о создании и ликвидации инвестиционных портфелей Банка, а также о начале и прекращении операций в рамках торговых портфелей.

*Бюджетный комитет:*

- планирует финансовые ресурсы и принимает решения об их использовании;
- проводит работу по укреплению финансовой дисциплины;
- оценивает все аспекты финансовой деятельности банковской группы;
- отслеживает экономическую деятельность центров финансовой ответственности и банковской группы в целом.

*Департамент рисков:*

- выявляет и оценивает рыночные риски, кредитные риски, риски ликвидности и операционные риски по всем видам операций банковской группы, оптимально распределяет ресурсы между всеми видами активных операций с целью эффективного их использования;
- участвует в планировании и реализации эффективной экономической политики банковской группы в области кредитно-финансовых операций с целью получения максимальной прибыли при минимальном уровне риска;
- идентифицирует и оценивает риски при совершении операций, связанных с коммерческим кредитованием (предоставление кредитов, гарантий, открытие аккредитивов, пролонгация кредитных соглашений), лизингом, факторингом, авансированием добычи драгоценных металлов и проектами корпоративного финансирования и прямых инвестиций;
- разрабатывает способы и модели по управлению рисками;
- создает и совершенствует методологическую базу, направленную на оптимизацию процессов идентификации, оценки и управления рисками;
- разрабатывает и внедряет технологию точного количественного определения уровня потерь по кредитному риску, основанную на его качестве, размере и корреляционных характеристиках;
- осуществляет управление риском потери ликвидности и платежеспособности при соблюдении целевых уровней доходности операций банковской группы;
- проводит стресс-тестирование для выявления причин, которые могут привести к ухудшению или потере финансовой устойчивости банковской группы в перспективе;
- осуществляет перманентный расчет и управление совокупным риском потери капитала;
- осуществляет мониторинг текущего использования капитала банковской группы по направлениям инвестирования денежных средств;
- осуществляет расчет рентабельности капитала по бизнес-направлениям, контроль за выполнением плановых значений и инициирование предложений по наиболее эффективному перераспределению капитала;
- осуществляет расчет показателей для участия в системе страхования вкладов на краткосрочную перспективу с использованием сценарного анализа, формирование предложений по улучшению этих показателей;

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

- ведет платежный календарь и расчет дюрации по группам активов и пассивов;
- осуществляет организацию работы по минимизации и взысканию в судебном и досудебном порядке просроченной ссудной задолженности юридических и физических лиц для обеспечения сохранности капитала банковской группы и средств вкладчиков;
- осуществляет разработку и ведение внутренней отчетности для принятия управленческих решений.

*Прочие структурные подразделения:*

- осуществляют на постоянной основе выявление и оценку рисков, возникающих в ходе проведения операций и сделок, своевременно представляют отчеты о случаях рисковых событий в соответствии с внутренними документами, регламентирующими управление рисками;
- на постоянной основе осуществляют мероприятия по минимизации рисков, а именно, руководители подразделений осуществляют контроль за соответствием проводимых операций и сделок требованиям, установленным внутренними документами, обеспечивают совершение операций и сделок в рамках утвержденных лимитов, в случае необходимости реализуют мероприятия, разработанные для кризисных ситуаций.

**Политика в области оплаты труда.** В соответствии с внутренними локальными актами (Положение об оплате труда сотрудников и Правила внутреннего трудового распорядка) Банк самостоятельно определяет системы оплаты труда, включая размеры должностных окладов, размеры и виды доплат, надбавок, премий и других видов материального поощрения сотрудников. В Банке установлена повременная система оплаты труда, которая предусматривает, что величина заработной платы сотрудников зависит от фактически отработанного ими времени, учет которого ведется в соответствии с документами учета рабочего времени (табелями). В Банке устанавливаются следующие начисления по оплате труда сотрудникам:

- должностной оклад или часовая тарифная ставка;
- ежемесячные премии по результатам работы за текущий месяц;
- районный коэффициент, предусмотренный действующим законодательством.

Размер должностного оклада устанавливается штатным расписанием. Премирование сотрудников Банка производится за коллективные и индивидуальные результаты работы сотрудников на основании приказа Президента Банка с учетом финансовых результатов работы Банка за текущий месяц. При определении размера премии каждого сотрудника учитывается положительный финансовый результат работы Банка, а также добросовестное исполнение сотрудником своих трудовых обязанностей. Размер премирования определяется начальником структурного подразделения индивидуально по каждому работнику и утверждается Президентом Банка.

Политика в области оплаты труда в отношении руководителей и сотрудников подразделений, в функциональные обязанности которых входит оценка и управление кредитным, рыночным и операционным риском банка, регламентируется Инструкцией Банка России от 17.06.2014 № 154-И "О порядке оценки системы оплаты труда в кредитной организации и порядке направления в кредитную организацию предписания об устранении нарушения в ее системе оплаты труда", вступающей в силу с 01.01.2015.

Далее представлены сведения о значимых рисках, возникающих в деятельности банковской группы, процедурах управления ими и методологии их оценки и мониторинга.

**Кредитный риск.** Банковская группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

Кредитный риск возникает в результате кредитных и прочих операций с контрагентами, вследствие которых возникают финансовые активы.

Банковская группа контролирует кредитный риск, устанавливая лимиты на одного заемщика или группы связанных заемщиков, а также устанавливая лимиты по географическим и отраслевым сегментам. Лимиты кредитного риска по продуктам и типам клиентов регулярно утверждаются руководством в рамках текущего и стратегического планирования.

Мониторинг таких рисков осуществляется регулярно, при этом лимиты пересматриваются не реже одного раза в год. Финансовая модель утверждается ежегодно бюджетным комитетом, содержит целевую структуру кредитного портфеля по корпоративным клиентам (в разрезе типов клиентов) и целевую структуру кредитного портфеля физических лиц (в разрезе типов продуктов).

Таким образом устанавливаются лимиты, мониторинг которых осуществляется кредитным комитетом (в рамках управления кредитным риском) и комитетом по управлению активами и пассивами (в рамках управления доходностью кредитного портфеля).

#### **Кредитование корпоративных клиентов**

Банковская группа имеет два уровня принятия решений, на которых утверждаются кредитные лимиты на заемщиков:

- Совет директоров утверждает лимиты кредитного риска на кредитование клиентов группы Русской Медной Компании;
- Кредитный комитет рассматривает и утверждает кредитные лимиты для всех остальных клиентов.

Кредитные заявки от менеджеров по работе с клиентами проходят проверку в Юридическом департаменте и Службе безопасности, затем проходят оценку в Департаменте рисков и передаются на рассмотрение Кредитному комитету для утверждения лимитов кредитования. В рамках управления кредитным риском производится оценка уровня его возмещения путем оформления залога и поручительств компаний и физических лиц.

В целях мониторинга кредитного риска сотрудники Департамента рисков составляют регулярные отчеты на основе структурированного анализа бизнеса и финансовых показателей клиента. Вся информация о существенных рисках в отношении клиентов с ухудшающейся кредитоспособностью доводится до сведения Кредитного комитета и анализируется им.

#### **Работа с проблемной задолженностью корпоративных клиентов**

В банковской группе проводится работа по достижению максимально полного возврата задолженности по корпоративным клиентам. Критерии, на основании которых заемщики относятся к категории проблемных:

- наличие одной просрочки платежа по основному долгу (в соответствии с кредитным договором) более 15 календарных дней;
- наличие одной просрочки платежа по процентам за пользование кредитом сроком более 15 календарных дней;
- наличие просроченной задолженности сроком более 15 календарных дней по окончании кредитного договора;
- наличие достоверной информации о выводе залога и реализации залогового имущества без согласия банковской группы;
- невыполнение в течение 15 календарных дней требований о досрочном возврате кредита и уплате процентов, в случаях указанных в кредитном договоре;
- наличие двух подряд просрочек платежей по договору лизинга;

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

- нарушение условий договора лизинга по использованию имущества;
- наличие фактов, достоверно свидетельствующих о том, что задолженность по кредитному договору (соглашению) не будет возвращена в установленные указанными договором сроки, независимо от наступления срока уплаты задолженности (прямой отказ клиента от возврата задолженности, невозможность связаться с клиентом, иные случаи).

Для эффективной работы по взысканию задолженности в банковской группе предусмотрено две процедуры взыскания проблемной задолженности корпоративных заемщиков: добровольный и принудительный порядок.

Добровольный порядок погашения задолженности проблемным заемщиком предусматривает следующую последовательность действий ответственного сотрудника при наличии контакта с проблемными заемщиками в определенный промежуток времени.

При отнесении заемщика к категории проблемных осуществляются следующие мероприятия:

- установление контакта с проблемным заемщиком, проведение переговоров;
- анализ причин возникновения просроченной задолженности (дефолта);
- обсуждение вариантов погашения по способам, срокам, проверка различных видов заложенного имущества, имущества «проблемного заемщика» (третьих лиц), которое может быть предложено банковской группе в счет погашения задолженности; составление акта проверки залога;
- сбор и анализ информации по третьим лицам (по которым ранее информация отсутствовала), в том числе через запросы в подразделения Службы безопасности;
- при несоблюдении графика платежей предложение проблемному заемщику о передаче в добровольном порядке банковской группе залога или иного имущества в счет погашения задолженности;
- организация и вывоз имущества проблемного заемщика в банковскую группу;
- анализ и оценка вероятности добровольного погашения долга, поиск заинтересованных лиц (кредиторов проблемного заемщика, залогодателей) для продажи долга.

В случае отсутствия контакта с проблемным заемщиком (поручителем) принимается решение о принудительном порядке взыскания задолженности.

#### **Кредитование физических лиц**

Одним из основных принципов управления рисками потребительского кредитования является управление соотношением «риск/доход» по каждому предлагаемому кредитному продукту. Оценка рентабельности предлагаемых банковской группой кредитных продуктов осуществляется двумя способами:

- на основании анализа соотношения величины чистых операционных доходов (процентных, комиссионных), получаемых от валового объема размещенных средств, и величины прогнозируемых потерь (величины проблемной задолженности без учета коэффициента восстановления после проведения претензионной работы), обусловленных наличием просроченной задолженности;
- на основании анализа соотношения величины чистых операционных доходов, получаемых от валового объема размещенных средств, и величины фактических потерь (величины проблемной задолженности с учетом коэффициента восстановления).

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

Выдача кредита физическому лицу осуществляется в программном обеспечении (далее – ПО) Банка SAP CRM – системы управления взаимоотношениями с клиентами, в основе которой лежит концептуальный подход в развитии бизнеса с внешней средой и субъектами рынка.

Процесс выдачи кредита включает в себя следующие основные элементы (программные модули/автоматизированные рабочие места):

1. ПО SAP CRM (далее - ПО SAP CRM «Кредиты») - программный модуль, позволяющий в автоматическом режиме:

- идентифицировать Заемщика/Поручителя/Залогодателя;
- производить проверку наличия/отсутствия у Заемщика/Поручителя/Залогодателя ссудной задолженности в Банке;
- формировать и хранить анкету Заемщика/Поручителя/Залогодателя (анкета заполняется специалистом Банка);
- осуществлять экспорт анкеты Заемщика/Поручителя на предкредитную экспертизу;
- формировать «Договоры счета», «Договоры КБО», «Анкеты-заявления», «Кредитные соглашения/Кредитные договоры/ДПК», «Договоры поручительства», «Договоры залога», присваивать номера договорам, задание на печать договоров и т.д.

2. ПО АРМ «Менеджер рисков» - программное обеспечение Банка, представляющее собой настраиваемую в соответствии с методиками расчета лимита, используемыми при кредитовании физических лиц (далее – «Методика»), систему оценки кредитоспособности Заемщика/Поручителя, оценки предмета залога и автоматизированного расчета значения лимита кредитования для Заемщика на основе анкетных данных и предоставленного обеспечения.

В рамках предкредитной экспертизы выполняется предварительный расчет лимита в соответствии с методикой оценки клиента.

В методиках оценки клиентов – физических лиц применяются скоринг-модели, построенные банковской группой на основании накопленной статистики с использованием специализированного программного обеспечения. В методики включена процедура расчета скоринг-балла по анкетным данным как отдельный фактор оценки заемщика.

Специалист службы безопасности в течение установленного условиями кредитования проверки анкет срока проводит проверку достоверности предоставленной Заемщиком/ Поручителем/ Залогодателем информации.

Специалист службы безопасности принимает решение по каждой Заявке на кредит в ПО SAP CRM и присваивает каждой Заявке на кредит один из статусов: «Выдача возможна» либо «В кредите отказать».

Окончательное принятие решения о выдаче кредита принимается с учетом заключения службы безопасности.

3. ПО АРМ «Менеджер рисков» доступна информация о принятом решении службы безопасности по результатам проверки. Также принятое специалистом службы безопасности решение отображается в ПО SAP CRM в разделе «Дополнительная информация»/«Список анкет, переданных в службы безопасности» для каждого Заемщика /Поручителя/Залогодателя.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

В случае если по итогам проверки службой безопасности для анкеты Заявителя и для анкеты Поручителя/Залогодателя (при их наличии) специалистом службы безопасности принято решение «Выдача кредита возможна», а также в случае если была рассчитана сумма кредита отличная от нулевой экономист канала телефонных продаж может продолжить оформление кредита в ПО SAP CRM «Кредиты» выбрав один из вариантов оформления кредита: «Сейчас» (кредит оформляется в текущем операционном дне) или «Позже» (кредит может быть оформлен в течение срока для выражения согласия с Индивидуальными условиями договора потребительского кредита).

В банковской группе построена система мониторинга кредитного портфеля физических лиц. В рамках данного мониторинга департаментом рисков оценивается динамика возникновения проблемной задолженности в целом по портфелю и отдельно, в разрезе продуктов, оценивается эффективность применения различных скоринговых моделей, изменение портретов заемщиков в разрезе продуктов и по другим показателям. Принятие решений по вопросам мониторинга, изменений методик, изменений условий по кредитным продуктам физическим лицам осуществляется кредитным комитетом банковской группы на ежемесячной основе.

Дирекция взыскания проблемной задолженности (ДВПЗ ФЛ) начинает работу с кредитными договорами физических лиц на 3-й день просрочки по основному долгу или процентам.

На основании накопленных статистических данных разработан комплекс скоринговых моделей взыскания просрочки, которые используются для сегментации в зависимости от вероятности взыскания, типа кредитного продукта, применяемых инструментов взыскания в системе управления стратегиями взыскания.

Специалисты ДВПЗ ФЛ используют в своей работе программно-аппаратное обеспечение SAP CRM и SAP BCM.

В целях оптимизации бизнес-процесса взыскания просроченной задолженности были автоматизированы процессы ежедневного формирования исходящих кампаний для осуществления обзыва клиентов (soft-collection), процессы генерации задач для специалистов hard-collection, реализованы сценарии и экранные формы, содержащие необходимую для работы специалиста информацию.

Ежедневно в автоматическом режиме происходит расчет скорбала и сегментация договоров.

Клиентам на 3-й день просрочки по договору отправляется СМС с уведомлением о просрочке.

На 5-й день просрочки все договоры поступают в работу отдела взыскания первичной проблемности (soft-collection). Специалисты отдела совершают исходящие звонки клиентам. Договоры находятся на данной стадии 20 дней (либо до момента погашения задолженности).

На 25-й день просрочки, в зависимости от выбранной стратегии взыскания, договоры передаются в управление досудебного взыскания (УДВЗ), либо передаются в коллекторские агентства. Специалисты УДВЗ (hard-collection) применяют в своей работе различные инструменты взыскания – обзвон клиентов, автодозвон, рассылка письменных уведомлений, отправка смс, выезд.

Собственная служба взыскания обрабатывает договоры, как правило, до 120 дней просрочки. На 120-й день просрочки договоры передаются в коллекторские агентства.

В случае непогашения клиентом просрочки договор передается на взыскание в судебном порядке, а в случае признанной задолженности нереальной к взысканию производится ее списание задолженности.

Департамент рисков осуществляет анализ кредитов по срокам погашения и последующий контроль просроченных остатков. Руководству предоставляются данные о сроках задолженности и прочая информация о кредитном риске.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

Далее приводится информация об активах банковской группы, подверженных кредитному риску по состоянию на 31 декабря 2014 года:

(в тысячах российских рублей)	Сумма до вычета резерва на возможные потери	Резерв на возможные потери	Итого в консолидированном балансовом отчете
Средства в кредитных организациях	5 839 340	-	5 839 340
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	608 078	-	608 078
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	180 958 962	(13 430 378)	167 528 584
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 750 710	(2 220)	11 748 490
Инвестиции, удерживаемые до погашения	28 432 283	(19 136)	28 413 147

Далее приводится информация об активах банковской группы, подверженных кредитному риску по состоянию на 31 декабря 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	Сумма до вычета резерва на возможные потери	Резерв на возможные потери	Итого в консолидированном балансовом отчете
Средства в кредитных организациях	3 343 105	-	3 343 105
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	6 544 794	-	6 544 794
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданные без прекращения признания	8 352 439	-	8 352 439
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	129 320 548	(8 160 408)	121 160 140
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 093 852	(50)	11 093 802
Инвестиции, удерживаемые до погашения	28 622 370	(896)	28 621 474

В таблице ниже приведена информация о сегментировании кредитного риска по географическим регионам по состоянию на 31 декабря 2014 года:

(в тысячах российских рублей)	Россия	Прочие страны	Итого
Средства в кредитных организациях	5 839 340	-	5 839 340
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	77 109	530 969	608 078
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	104 831 113	62 697 471	167 528 584
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 747 721	769	11 748 490
Инвестиции, удерживаемые до погашения	27 804 904	608 243	28 413 147

#### 4 Управление рисками (продолжение)

В таблице ниже приведена информация о сегментировании кредитного риска по географическим регионам по состоянию на 31 декабря 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	Россия	Прочие страны	Итого
Средства в кредитных организациях	3 343 105	-	3 343 105
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	6 464 454	80 340	6 544 794
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданные без прекращения признания	7 794 886	557 553	8 352 439
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	89 331 504	31 828 636	121 160 140
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 092 912	890	11 093 802
Инвестиции, удерживаемые до погашения	28 013 906	607 568	28 621 474

В таблице ниже представлена структура вложений в ценные бумаги, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, по отраслям экономики по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года		31 декабря 2013 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Финансовая сфера	-	-	4 978 084	76,21
Транспорт	-	-	1 553 615	23,79
<b>Итого</b>	-	-	<b>6 531 699</b>	<b>100,00</b>

Далее представлена структура вложений в ценные бумаги, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданных без прекращения признания по отраслям экономики по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года		31 декабря 2013 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Финансовая сфера	-	-	4 811 797	57,61
Энергетика	-	-	1 947 207	23,31
Транспорт	-	-	1 489 869	17,84
Металлургия	-	-	103 566	1,24
<b>Итого</b>	-	-	<b>8 352 439</b>	<b>100,00</b>

Ниже представлена структура кредитов (займов) и дебиторской задолженности по отраслям экономики по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года		31 декабря 2013 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Физические лица	61 102 593	33,77	62 722 412	48,50
Торговля	57 612 584	31,84	24 588 731	19,01
Банковская деятельность	14 435 461	7,98	9 795 194	7,57
Услуги	14 346 434	7,93	9 245 629	7,15
Производство	5 287 426	2,92	3 424 441	2,65
Добыча полезных ископаемых	2 926 756	1,62	616 020	0,48
Прочее	25 247 708	13,94	18 928 121	14,64
<b>Итого</b>	<b>180 958 962</b>	<b>100,00</b>	<b>129 320 548</b>	<b>100,00</b>

#### 4 Управление рисками (продолжение)

В таблице ниже представлена структура финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, по отраслям экономики по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года		31 декабря 2013 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Финансовая сфера	3 695 894	31,45	898	0,01
Нефтегазовая отрасль	2 990 218	25,45	3 070 514	27,68
Энергетика	2 670 005	22,72	-	-
Транспорт	1 914 800	16,30	-	-
Металлургия	322 231	2,74	407 743	3,68
Государственное управление	153 941	1,31	212 133	1,91
Услуги	3 621	0,03	7 402 564	66,72
<b>Итого</b>	<b>11 750 710</b>	<b>100,00</b>	<b>11 093 852</b>	<b>100,00</b>

Ниже представлена структура инвестиций, удерживаемых до погашения, по отраслям экономики по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	31 декабря 2014 года		31 декабря 2013 года	
	Сумма	%	Сумма	%
Финансовая сфера	14 504 339	51,01	10 989 082	38,39
Связь и телекоммуникация	5 427 937	19,09	6 193 742	21,64
Нефтегазовая отрасль	2 720 351	9,57	2 974 200	10,39
Горнодобывающая промышленность	2 169 223	7,63	2 168 702	7,58
Государственное управление	1 155 745	4,06	2 135 093	7,46
Транспорт	665 575	2,34	665 434	2,32
Металлургия	307 591	1,08	329 115	1,15
Энергетика	-	-	1 210 104	4,23
Машиностроение	-	-	479 094	1,67
Другие отрасли	1 481 522	5,22	1 477 804	5,17
<b>Итого</b>	<b>28 432 283</b>	<b>100,00</b>	<b>28 622 370</b>	<b>100,00</b>

В таблице ниже представлена информация по распределению кредитов (займов) и дебиторской задолженности в зависимости от сроков, оставшихся до погашения по состоянию на 31 декабря 2014 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет	Итого
	1	2	3	4	5	6
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	13 066 121	15 482 904	62 179 550	38 880 172	51 350 215	180 958 962

В таблице ниже представлена информация по распределению кредитов (займов) и дебиторской задолженности в зависимости от сроков, оставшихся до погашения по состоянию на 31 декабря 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет	Итого
	1	2	3	4	5	6
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	2 948 743	2 868 657	32 430 400	40 752 262	50 320 486	129 320 548

**Публичное акционерное общество «Уральский банк реконструкции и развития»  
Информация о рисках на консолидированной основе – 31 декабря 2014 года**

**4 Управление рисками (продолжение)**

Анализ сегментов кредитного риска по категориям качества по состоянию на 31 декабря 2014 года, представлен в таблице ниже (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	Кредиты физическим лицам	Кредиты юридическим лицам	Межбанковские кредиты	Итого
<b>Активы, оцениваемые на индивидуальной основе</b>				
1 категория качества	1 000	41 921 326	14 431 229	56 353 555
2 категория качества	34 590	55 760 104	-	55 794 694
3 категория качества	271	674 289	-	674 560
4 категория качества	20	39 147	-	39 167
5 категория качества	96 787	1 028 943	4 232	1 129 962
<b>Итого</b>	<b>132 668</b>	<b>99 423 809</b>	<b>14 435 461</b>	<b>113 991 938</b>
<b>Активы, сгруппированные в портфели однородных требований и ссуд</b>				
Портфели ссуд II категории качества	40 963 903	4 354 169	-	45 318 072
Портфели ссуд III категории качества	8 338 344	185 608	-	8 523 952
Портфели ссуд IV категории качества	3 601 319	186 541	-	3 787 860
Портфели ссуд V категории качества	8 066 359	1 270 781	-	9 337 140
<b>Итого</b>	<b>60 969 925</b>	<b>5 997 099</b>	<b>-</b>	<b>66 967 024</b>
в том числе реструктурированные	-	2 554 952	-	2 554 952
<b>Итого кредитов</b>	<b>61 102 593</b>	<b>105 420 908</b>	<b>14 435 461</b>	<b>180 958 962</b>

Анализ сегментов кредитного риска по категориям качества по состоянию на 31 декабря 2013 года, представлен в таблице ниже (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	Кредиты физическим лицам	Кредиты юридическим лицам	Межбанковские кредиты	Итого
<b>Активы, оцениваемые на индивидуальной основе</b>				
1 категория качества	1 000	10 991 413	9 790 887	20 783 300
2 категория качества	34 090	37 102 048	-	37 136 138
3 категория качества	293	130 181	-	130 474
4 категория качества	74	68 157	-	68 231
5 категория качества	82 105	813 133	4 307	899 545
<b>Итого</b>	<b>117 562</b>	<b>49 104 932</b>	<b>9 795 194</b>	<b>59 017 688</b>
<b>Активы, сгруппированные в портфели однородных требований и ссуд</b>				
Портфели ссуд II категории качества	49 784 663	6 772 336	-	56 556 999
Портфели ссуд III категории качества	6 743 190	220 813	-	6 964 003
Портфели ссуд IV категории качества	2 364 957	238 480	-	2 603 437
Портфели ссуд V категории качества	3 712 040	466 381	-	4 178 421
<b>Итого</b>	<b>62 604 850</b>	<b>7 698 010</b>	<b>-</b>	<b>70 302 860</b>
в том числе реструктурированные	-	2 161 161	-	2 161 161
<b>Итого кредитов</b>	<b>62 722 412</b>	<b>56 802 942</b>	<b>9 795 194</b>	<b>129 320 548</b>

#### 4 Управление рисками (продолжение)

Ниже приводится анализ кредитов (займов) и дебиторской задолженности по кредитному качеству по состоянию на 31 декабря 2014 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	Кредиты физическими лицам	Кредиты юридическим лицам	Межбанковские кредиты	Итого
<b>Активы, оцениваемые на индивидуальной основе</b>				
Текущие и непр просроченные кредиты	35 881	98 420 229	14 431 229	112 887 339
Кредиты, просроченные на срок менее 30 дней	-	833	-	833
Кредиты, просроченные на срок 31 до 90 дней	-	4 398	-	4 398
Кредиты, просроченные на срок 91 до 180 дней	-	22 343	-	22 343
Кредиты, просроченные на срок свыше 180 дней	96 787	976 006	4 232	1 077 025
<b>Итого</b>	<b>132 668</b>	<b>99 423 809</b>	<b>14 435 461</b>	<b>113 991 938</b>
<b>Активы, сгруппированные в портфели однородных требований и ссуд</b>				
Портфели ссуд без просроченных платежей	40 835 334	3 775 755	-	44 611 089
Портфели ссуд с просроченными платежами от 1 до 30 дней	3 616 508	578 414	-	4 194 922
Портфели ссуд с просроченными платежами от 31 до 90 дней	4 850 405	185 608	-	5 036 013
Портфели ссуд с просроченными платежами от 91 до 180 дней	3 601 319	186 541	-	3 787 860
Портфели ссуд с просроченными платежами от 181 до 360 дней	6 259 071	456 471	-	6 715 542
Портфели ссуд с просроченными платежами свыше 360 дней	1 807 288	814 310	-	2 621 598
<b>Итого</b>	<b>60 969 925</b>	<b>5 997 099</b>	<b>-</b>	<b>66 967 024</b>
<b>Итого кредитов</b>	<b>61 102 593</b>	<b>105 420 908</b>	<b>14 435 461</b>	<b>180 958 962</b>

#### 4 Управление рисками (продолжение)

Ниже приводится анализ кредитов (займов) и дебиторской задолженности по кредитному качеству по состоянию на 31 декабря 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	Кредиты физическим лицам	Кредиты юридическим лицам	Межбанковские кредиты	Итого
<b>Активы, оцениваемые на индивидуальной основе</b>				
Текущие и непросроченные кредиты	35 457	48 229 304	9 790 887	58 055 648
Кредиты, просроченные на срок менее 30 дней	-	4 734	-	4 734
Кредиты, просроченные на срок 31 до 90 дней	-	2 001	-	2 001
Кредиты, просроченные на срок 91 до 180 дней	-	4 203	-	4 203
Кредиты, просроченные на срок свыше 180 дней	82 105	864 690	4 307	951 102
<b>Итого</b>	<b>117 562</b>	<b>49 104 932</b>	<b>9 795 194</b>	<b>59 017 688</b>
<b>Активы, сгруппированные в портфели однородных требований и ссуд</b>				
Портфели ссуд без просроченных платежей	48 688 380	6 245 837	-	54 934 217
Портфели ссуд с просроченными платежами от 1 до 30 дней	4 171 524	526 499	-	4 698 023
Портфели ссуд с просроченными платежами от 31 до 90 дней	3 667 949	220 813	-	3 888 762
Портфели ссуд с просроченными платежами от 91 до 180 дней	2 364 957	238 480	-	2 603 437
Портфели ссуд с просроченными платежами от 181 до 360 дней	2 071 309	224 584	-	2 295 893
Портфели ссуд с просроченными платежами свыше 360 дней	1 640 731	241 797	-	1 882 528
<b>Итого</b>	<b>62 604 850</b>	<b>7 698 010</b>	<b>-</b>	<b>70 302 860</b>
<b>Итого кредитов</b>	<b>62 722 412</b>	<b>56 802 942</b>	<b>9 795 194</b>	<b>129 320 548</b>

В таблице ниже представлен анализ изменений резерва на возможные потери по кредитам (займам) и дебиторской задолженности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года:

(в тысячах российских рублей)	Кредиты физическим лицам	Кредиты юридическим лицам	Итого
<b>Резерв на возможные потери на 1 января 2014 года</b>			
Создание резерва	6 204 729	1 955 679	8 160 408
Восстановление резерва	26 439 608	7 004 911	33 444 519
Списания	(15 022 229)	(5 943 080)	(20 965 309)
	(7 114 316)	(94 924)	(7 209 240)
<b>Резерв на возможные потери на 31 декабря 2014 года</b>			
	<b>10 507 792</b>	<b>2 922 586</b>	<b>13 430 378</b>

#### 4 Управление рисками (продолжение)

В таблице ниже представлен анализ изменений резерва на возможные потери по кредитам (займам) и дебиторской задолженности за год, закончившийся 31 декабря 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	Кредиты физическим лицам	Кредиты юридическим лицам	Итого
<b>Резерв на возможные потери на 1 января 2013 года</b>			
Создание резерва	4 959 582	1 399 104	6 358 686
Восстановление резерва	13 764 314	19 732 074	33 496 388
Списания	(7 946 527)	(19 160 527)	(27 107 054)
	(4 572 640)	(14 972)	(4 587 612)
<b>Резерв на возможные потери на 31 декабря 2013 года</b>			
	6 204 729	1 955 679	8 160 408

Далее приведен анализ кредитного риска, возникающего по операциям с производными финансовыми инструментами по состоянию на 31 декабря 2014 года:

(в тысячах российских рублей)	Контракты с положительной справедливой стоимостью		Контракты с отрицательной справедливой стоимостью	
	Требования	Обязательства	Требования	Обязательства
<b>Биржевые сделки</b>				
- по драгоценным металлам	-	-	5 778	(5 840)
<b>Итого биржевых сделок</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 778</b>	<b>(5 840)</b>
<b>Внебиржевые сделки</b>				
- в долларах США	259 731	(20 066 513)	123 718	(12 642 065)
- в евро	1 394 124	-	3 909 202	-
- в российских рублях	19 153 342	-	7 703 655	-
- по драгоценным металлам	344 034	(476 640)	440 415	(124 206)
<b>Итого внебиржевых сделок</b>	<b>21 151 231</b>	<b>(20 543 153)</b>	<b>12 176 990</b>	<b>(12 766 271)</b>
<b>Итого</b>	<b>21 151 231</b>	<b>(20 543 153)</b>	<b>12 182 768</b>	<b>(12 772 111)</b>

Далее приведен анализ кредитного риска, возникающего по операциям с производными финансовыми инструментами по состоянию на 31 декабря 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	Контракты с положительной справедливой стоимостью		Контракты с отрицательной справедливой стоимостью	
	Требования	Обязательства	Требования	Обязательства
<b>Внебиржевые сделки</b>				
- в долларах США	(54 525)	(3 141 111)	551 534	-
- в российских рублях	622	-	-	-
- по прочим валютам	2 136 070	-	-	-
- по драгоценным металлам	1 010 041	61 998	-	(554 930)
<b>Итого внебиржевых сделок</b>	<b>3 092 208</b>	<b>(3 079 113)</b>	<b>551 534</b>	<b>(554 930)</b>
<b>Итого</b>	<b>3 092 208</b>	<b>(3 079 113)</b>	<b>551 534</b>	<b>(554 930)</b>

#### 4 Управление рисками (продолжение)

Ниже представлена информация о размере снижения кредитного риска в части принятого обеспечения для покрытия возможных потерь по состоянию на 31 декабря 2014 года:

(в тысячах российских рублей)	Кредиты юридическим лицам	Кредиты физическим лицам	Итого
Обеспечение I категории качества	6 363 129	-	6 363 129
- собственные векселя	3 782 427	-	3 782 427
- гарантейные депозиты	2 580 702	-	2 580 702
Обеспечение II категории качества	24 724 228	542 517	25 266 745
- недвижимость	9 587 510	507 233	10 094 743
- основные средства, в т.ч. транспорт	1 954 636	35 284	1 989 920
- ценные бумаги	13 182 082	-	13 182 082
<b>Итого</b>	<b>31 087 357</b>	<b>542 517</b>	<b>31 629 874</b>

Ниже представлена информация о размере снижения кредитного риска в части принятого обеспечения для покрытия возможных потерь по состоянию на 31 декабря 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	Кредиты юридическим лицам	Кредиты физическим лицам	Итого
Обеспечение II категории качества	21 194 438	667 050	21 861 488
- недвижимость	6 713 084	614 649	7 327 733
- основные средства, в т.ч. транспорт	1 757 952	52 401	1 810 353
- ценные бумаги	12 723 402	-	12 723 402
Прочее обеспечение, принимаемое в уменьшение расчетного резерва на возможные потери по ссудам	785 971	-	785 971
<b>Итого</b>	<b>21 980 409</b>	<b>667 050</b>	<b>22 647 459</b>

Банковская группа проводит оценку справедливой стоимости обеспечения, представленного недвижимостью, транспортными средствами и оборудованием, по кредитам, выданным юридическим лицам, один раз в полгода. Также банковская группа периодически осуществляет мониторинг стоимости указанного имущества и при выявлении существенных изменений цен на рынке производит корректировку справедливой стоимости данных объектов.

Справедливая стоимость обеспечения определяется Департаментом рисков Банка на основании рыночных данных и внутренних рекомендаций банковской группы. В рамках проведения оценки используется, в основном, сравнительный метод. Справедливая стоимость обеспечения в виде товаров в обороте определяется на дату выдачи кредита Департаментом рисков Банка и впоследствии не корректируется.

**Рыночный риск.** Банковская группа подвержена рыночному риску, т.е. риску возникновения у Банка убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночной стоимости финансовых инструментов торгового портфеля и производных финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют и (или) драгоценных металлов. Рыночный риск возникает из открытых позиций по (а) валютным, (б) процентным и (в) долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Рыночный риск включает в себя фондовый, валютный и процентный риски.

Управление рыночным риском состоит из оценки, регулирования, мониторинга, контроля и оптимизации риска.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

Объектами стресс-тестирования по рыночному риску выступают: портфели активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток; любые процентные активы и пассивы; открытые позиции в иностранной валюте и драгоценных металлах; чистый операционный доход и прибыль/убыток за период; собственные средства.

Комитет по управлению активами и пассивами устанавливает лимит на уровень снижения капитала и выделяет ресурсы на формирование портфеля с рыночным риском. Казначейство в рамках установленных ограничений проводит подбор оптимальной структуры портфеля и разрабатывает положение по управлению портфелем. Инвестиционный комитет, в состав которого входят представители департамента рисков и казначейства, утверждает структуру портфеля по инструментам и правила входа/выхода в/из позиции.

Департамент рисков и казначейство осуществляют в ежедневном режиме мониторинг установленных комитетами ограничений и финансового результата. В случае если фактическое снижение капитала, выделенного на операции с рыночным риском, достигает 50% от предельной величины, размеры лимитов по позициям автоматически сокращаются в 3 раза, и собирается заседание инвестиционного комитета в целях изменения текущих правил управления портфелем инструментов.

Облигационный портфель кредитной организации достаточно диверсифицирован и покупается с целью удержания до погашения. Текущее управление ликвидностью осуществляется преимущественно через ломбардное кредитование и через операции РЕПО.

Поэтому возможность реализации рыночного риска по данному портфелю снижена до минимума, и риск возникает только на разнице процентных ставок привлечения и размещения. Учитывая текущую политику Банка России по поддержанию ликвидности на рынке и управления процентными ставками, возможность реализации этого риска также мала.

##### **а) фондовый риск**

Фондовый риск - риск убытков вследствие неблагоприятного изменения текущей справедливой стоимости фондовых ценностей торгового портфеля и производных финансовых инструментов под влиянием факторов, связанных как с эмитентом фондовых ценностей и производных финансовых инструментов, так и с общими колебаниями рыночных цен на финансовые инструменты. Представляется наиболее значимым из совокупности рыночных рисков для Банка.

Фондовый риск ограничивается многоступенчатой системой лимитирования операций с ценными бумагами. В Банке устанавливаются отдельные ограничения на торговые и инвестиционные портфели ценных бумаг, имеются позиционные ограничения, портфельные лимиты, а также лимиты на вложения в долговые инструменты конкретных эмитентов, индивидуальные и общебанковские залоговые лимиты. Ведется ежедневный мониторинг и контроль за соблюдением лимитов.

##### **б) валютный риск**

Валютный риск - риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют и (или) драгоценных металлов по открытым кредитной организацией позициям в иностранных валютах и (или) драгоценных металлах. Деятельность Банка подвержена влиянию курса обмена иностранных валют. Финансовое состояние Банка, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности зависят от изменения валютного курса. Управление валютным риском призвано минимизировать негативное влияние изменений курсов иностранных валют и цен драгоценных металлов.

Основными методами управления риском является ограничение фактического размера открытой валютной позиции в соответствии с требованиями Банка России по лимитам на открытые позиции, а также управление стоимостью и платежными потоками валютных ресурсов.

#### 4 Управление рисками (продолжение)

Система лимитов Банка по конверсионным операциям позволяет устанавливать результативные лимиты stop-loss, лимиты на открытую валютную позицию, в том числе в разбивке на отдельные валютные пары.

В таблице ниже представлен анализ валютного риска в разрезе активов банковской группы по состоянию на 31 декабря 2014 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	Рубли	Доллары США	Евро	Прочие	Итого
<b>Активы</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	4 763 027	999 146	721 052	97 112	6 580 337
Средства в центральных банках	7 111 379	-	-	-	7 111 379
Средства в кредитных организациях	2 193 721	3 382 745	224 063	38 811	5 839 340
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	608 078	-	-	-	608 078
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	119 093 116	61 461 097	404 749	-	180 958 962
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 750 710	-	-	-	11 750 710
Инвестиции, удерживаемые до погашения	28 432 283	-	-	-	28 432 283
<b>Итого активов</b>	<b>173 952 314</b>	<b>65 842 988</b>	<b>1 349 864</b>	<b>135 923</b>	<b>241 281 089</b>

В таблице ниже представлен анализ валютного риска в разрезе активов банковской группы по состоянию на 31 декабря 2013 года (до вычета резерва на возможные потери):

(в тысячах российских рублей)	Рубли	Доллары США	Евро	Прочие	Итого
<b>Активы</b>					
Денежные средства и их эквиваленты	5 256 277	402 650	437 472	61 494	6 157 893
Средства в центральных банках	5 743 249	-	-	-	5 743 249
Средства в кредитных организациях	1 567 002	1 532 282	204 524	39 297	3 343 105
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	6 544 794	-	-	-	6 544 794
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданные без прекращения признания	8 352 439	-	-	-	8 352 439
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	100 554 330	28 762 945	3 273	-	129 320 548
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11 092 962	-	890	-	11 093 852
Инвестиции, удерживаемые до погашения	28 622 370	-	-	-	28 622 370
<b>Итого активов</b>	<b>167 733 423</b>	<b>30 697 877</b>	<b>646 159</b>	<b>100 791</b>	<b>199 178 250</b>

#### в) процентный риск

Процентный риск – риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок по активам, пассивам и внебалансовым инструментам Банка, когда суммы процентных платежей превышают суммы процентных поступлений.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

В таблице ниже приведен анализ процентных ставок для активов банковской группы. Анализ подготовлен на основе процентных ставок, действующих на 31 декабря 2014 года:

% в год	Рубли	Доллары	Евро
<b>Активы</b>			
Средства в кредитных организациях	0,30	-	0,00
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	19,73	5,26	7,14
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	9,49	-	-
Инвестиции, удерживаемые до погашения	9,58	-	-

В таблице ниже приведен анализ процентных ставок для активов банковской группы. Анализ подготовлен на основе процентных ставок, действующих на 31 декабря 2013 года:

% в год	Рубли	Доллары	Евро
<b>Активы</b>			
Средства в кредитных организациях	0,37	0,01	0,01
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	8,51	-	-
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, переданные без прекращения признания	8,70	-	-
Кредиты (займы) и дебиторская задолженность	23,03	5,34	14,83
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	8,79	-	-
Инвестиции, удерживаемые до погашения	8,86	-	-

Управление процентными рисками осуществляется путем оптимизации структуры активов и пассивов по срокам и ставкам и основано на анализе чувствительности инструментов к изменению процентных ставок, анализе разрывов процентно-чувствительной части структуры активов и пассивов, сценарном анализе изменения процентной маржи Банка. В целях ограничения чувствительности Банка к изменению процентных ставок на Комитете по управлению активами и пассивами устанавливается лимит процентного риска, представляющий собой относительную величину от чистого операционного дохода.

Постоянно проводится экспертная оценка излишних концентраций процентного риска Банка, что позволяет снизить возможное влияние такого риска. В случае отрицательного влияния изменения процентных ставок на деятельность Банка, Банк будет проводить коррекцию собственных процентных ставок с целью их соответствия изменившимся рыночным условиям.

**Риск ликвидности.** Риск ликвидности определяется как риск того, что банковская группа столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств. Банковская группа подвержена риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств для расчетов по депозитам овернайт, счетам клиентов, погашения депозитов, выдаче кредитов, выплат по гарантиям и по производным финансовым инструментам, расчеты по которым производятся денежными средствами. Банковская группа не аккумулирует денежные средства на случай необходимости единовременного выполнения всех вышеуказанных обязательств, так как, исходя из накопленного опыта работы, можно с достаточной долей точности прогнозировать уровень денежных средств, необходимый для выполнения данных обязательств.

Управление риском ликвидности банковской группы состоит:

- в рассмотрении и утверждении лимитов текущих операций, влияющих на ликвидность, и мероприятий, обеспечивающих прибыльную работу при оптимальном риске ликвидности;
- в систематическом мониторинге ответственными подразделениями текущих операций в разрезе показателей ликвидности;

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

- в систематическом мониторинге текущей и перспективной ликвидности в рублях и иностранной валюте;
- в определении (расчете) на регулярной основе уровня избытка/дефицита ликвидности;
- в регулярном контроле эффективности текущих методов управления ликвидностью.

Управление риском ликвидности банковская группа осуществляет на двух уровнях: первый уровень – комитет по управлению активами и пассивами; второй уровень – казначейство и управление активами и пассивами.

Комитет по управлению активами и пассивами определяет тип стратегии по управлению ликвидностью на перспективу до 1 года, с возможностью ежемесячного пересмотра в ответ на реализацию каких-либо событий. Казначейство управляет мгновенной ликвидностью (до 3 дней), формируя резервы ликвидных активов в соответствии с требованиями комитета по управлению активами и пассивами. Управление активами и пассивами на ежедневной основе проводит мониторинг срочных операций на срок до 90 дней планируемых к исполнению, стресс-тестирование состояния ликвидности, а также обеспечивает аналитическую поддержку комитета по управлению активами и пассивами.

Банковская группа старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из средств других банков, депозитов юридических лиц/вкладов физических лиц и долговых ценных бумаг, а также инвестировать средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов для того, чтобы иметь возможность быстро и без затруднений выполнить непредвиденные требования по ликвидности.

Система управления ликвидностью кредитной организации включает: ежедневный расчет ликвидных активов, необходимых для покрытия рисков ресурсной базы; проведение анализа уровня и структуры ликвидных активов и доступных инструментов формирования ликвидности; обеспечение доступа к различным источникам финансирования; планы на случай возникновения проблем с финансированием; осуществление контроля за соответствием балансовых коэффициентов ликвидности законодательным требованиям.

Информацию о требуемом размере и структуре по срокам ликвидных активов получает казначейство. Казначейство обеспечивает наличие адекватного портфеля ликвидных активов, в основном состоящего из портфеля облигаций, доступного для продажи и совершения операций РЕПО, портфеля ликвидных торговых ценных бумаг, депозитов в банках и прочих межбанковских инструментов, для поддержания достаточного уровня ликвидности кредитной организации.

Казначейство контролирует ежедневную позицию по ликвидности. Управление активами и пассивами регулярно ежедневно проводит стресс-тестирование по ликвидности при различных сценариях, охватывающих стандартные и более неблагоприятные рыночные условия.

Возможные негативные факторы, которые могут возникать и возникают на рынке межбанковских кредитов, как то, резкие колебания ставок, аннулирование либо снижение лимитов взаимного кредитования банков и другие негативные изменения конъюнктуры, имеют несущественное влияние на ликвидность кредитной организации в силу следующих причин:

- зависимость кредитной организации от рынка межбанковских кредитов в части покрытия рисков по основному балансу минимизирована, так как за счёт межбанковских кредитов фондируется только портфель облигаций. При этом все или почти все приобретаемые облигации входят в ломбардный список Банка России, и кредитной организации имеет возможность и, в случае необходимости, получает под них фондирование в Банке России;
- снижение стоимости активов фондового рынка по сути не оказывается на балансе и результатах деятельности кредитной организации, так как спекулятивные операции с валютами и акциями если и проводятся, то в достаточно ограниченных объемах

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

**Операционный риск.** В соответствии с подходами Банка России под операционным риском понимается риск возникновения убытков в результате:

- несоответствия внутренних порядков и процедур проведения банковских операций и других сделок банка требованиям действующего законодательства;
- нарушения служащими банка внутренних порядков и процедур;
- действия лиц (случайные или преднамеренные), направленные против интересов банка;
- недостаточности функциональных возможностей применяемых банком информационных, технологических и других систем и их отказов функционирования;
- воздействия внешних (чрезвычайных) событий.

Управление операционным риском включает в себя следующие этапы: выявление операционного риска; качественную и при необходимости количественную оценку операционного риска; мониторинг операционного риска; контроль и принятие мер по минимизации операционного риска.

Функции по координации и управлению операционным риском в банке возложены на отдел контроля операционных рисков департамента рисков.

В целях обеспечения соответствия внутренних порядков и процедур проведения банковских операций и других сделок требованиям действующего законодательства в банке при внедрении новых банковских продуктов (услуг) и модификации существующих предварительно проводится проработка всех условий, особенностей и рисков предложения банковских продуктов на рынке, их реализации клиентам, включая выполнение требований надзорных органов и правил делового оборота, документарного оформления сделок с клиентами, автоматизации и бухгалтерского учета всех операций, взаимодействия подразделений на всех этапах оказания клиентам банковской услуги с отражением правовых и организационных аспектов в регламентирующих документах банка. Производится тестирование планируемых операций в информационных системах.

Проекты регламентирующих документов, подготовленные подразделением осуществляющим разработку банковских продуктов (услуг), проходят процедуру рассмотрения и согласования в подразделениях, осуществляющих организацию и обеспечение предоставления и сопровождения банковской услуги, в том числе подразделениями информационно-технологической сферы, а также правовым департаментом, службой внутреннего контроля, отделом контроля операционных рисков.

В целях исключения (снижения) отказов функционирования информационных систем банком осуществляется резервирование (дублирование) работы программных средств (комплексов программных средств) и аппаратных средств (серверных ЭВМ) в режиме реального времени либо с определённой периодичностью, а также архивирование информации.

Кроме того, предусмотрены меры резервного электроснабжения головного офиса и отделений банка, имеющих отдельный силовой вход для запитывания электрической сети от внешнего источника, с использованием передвижного дизель-генератора.

Для обеспечения функционирования банка при наступлении чрезвычайных событий (трудно предсказуемых событий, лежащих вне контроля кредитной организации и несущих риск существенных материальных потерь) подготовлен план действий, направленных на обеспечение непрерывности и восстановление деятельности банка.

В регламентирующем документе определены критически важные для банка процессы, установлены действия по оперативной организации их поддержания (восстановления) в условиях нарушения функционирования в повседневном режиме, определены мероприятия по сохранению жизни и здоровья служащих банка, поддержанию способности кредитной организации выполнять принятые на себя обязательства перед вкладчиками и кредиторами.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

В банке применяются следующие способы (процедуры) снижения операционного риска:

- осуществляется разграничение полномочий между органами кредитной организации, подразделениями, служащими банка по совершению операций, сделок, доступа к информации и материальным активам, установление лимитов на проведение операций ( осуществление сделок);
- по кругу операций, несущих риск неблагоприятных последствий при допущении ошибок или совершении умышленных действий, осуществляется дополнительный контроль (последконтроль) со стороны независимого сотрудника (подразделения) обоснованности совершения операции, наличия документов и правильности их оформления;
- независимым подразделением осуществляется контроль выполнения лимитов на проведение операций служащими, коллегиальными органами;
- установление лимитов операционного риска и осуществление контроля их соблюдения;
- службой внутреннего контроля осуществляются плановые и внеплановые проверки деятельности подразделений, служащих на предмет их соответствия требованиям законодательства, нормативных актов и внутренних распорядительных документов;
- отделом контроля операционных рисков осуществляется контроль выплат банком денежных средств (компенсаций, штрафных санкций и др.) клиентам по претензионным заявлениям.

Отделом контроля операционных рисков отслеживается концентрация операционного риска в банковских процессах на основе данных бухгалтерского учёта, подразделений, информационных систем об операционных событиях, в том числе операционных убытках (потерях), осуществляется анализ причин повышения риска и при необходимости готовятся предложения подразделениям о мерах снижения операционного риска, осуществляется контроль за устранением причин, отклонений в работе.

Величина операционного риска банковской группы рассчитывается в соответствии с требованиями Положения Банка России от 03.11.2009 № 346-П «Положение о порядке расчета размера операционного риска» на основании данных формы 0409807 «Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма)» с учетом соответствующие корректировок на суммы, отраженные по символам отчетности по форме 0409102 «Отчет о финансовых результатах».

Размер операционного риска включается в расчет нормативов достаточности базового капитала банковской группы (Н20.1), норматив достаточности основного капитала банковской группы (Н20.2), норматив достаточности собственных средств (капитала) банковской группы (Н20.0).

В таблице ниже представлена информация о величине операционного риска и доходов для целей расчета капитала на покрытие операционного по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 года:

(в тысячах российских рублей)	Показатели на 31 декабря 2014 года	Показатели на 31 декабря 2013 года
Величина операционного риска рассчитанная в соответствии с требованием Положения Банка России № 346-П	1 685 236	1 042 119
Величина чистых процентных доходов для целей расчета капитала на покрытие операционного риска	18 032 110	9 818 189
Величина чистых непроцентных доходов для целей расчета капитала на покрытие операционного риска	15 672 614	11 024 186

**Правовой риск.** Банк осуществляет свою деятельность в рамках действующего законодательства и нормативных актов Банка России. Все лицензионные условия и требования законодательства и подзаконных актов, а также нормативных актов Банка России соблюдаются. Банк полагает, что наличие квалифицированного персонала позволит оперативно и адекватно реагировать на любые изменения в законодательном поле, в том числе связанные с изменением валютного регулирования, налогового законодательства и других регулируемых государством сфер деятельности, что позволяет значительно снизить соответствующие риски.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

Управление правовым риском включает:

- выявление факторов возникновения правового риска, оценки и анализа его влияния на деятельность и финансовое состояние банковской группы;
- обеспечение правомерности совершаемых операций и сделок (в том числе на этапе согласования договоров до их заключения) и соблюдения всех необходимых процедур подтверждения и признания возможности совершения сделок;
- оценку правового риска в целях оперативной разработки мер по его предотвращению или снижению;
- контроль соответствия операций и других сделок, а также условий заключенных договоров нормативным правовым актам и внутренним документам. При этом правовой контроль может осуществляться как в отношении каждой операции или сделки, так и в отношении стандартизированной (типовой) документации и (или) процедур;
- мониторинг изменений, внесенных в нормативные правовые акты Российской Федерации, своевременность отражения этих изменений во внутренних документах и информирования работников о внесенных изменениях.

**Риск потери деловой репутации.** Риск потери деловой репутации кредитной организации (репутационный риск) - риск возникновения у кредитной организации убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования в обществе негативного представления о финансовой устойчивости кредитной организации, качестве оказываемых ею услуг или характере деятельности в целом.

Банк серьезно относится к вопросам поддержания своей репутации на высоком уровне. Банк обладает устойчивой деловой репутацией, формирует позитивное представление о Банке, качестве оказываемых услуг и характере деятельности в целом, основываясь на объективных результатах своей деятельности.

Банк прилагает значительные усилия по формированию положительной репутации у клиентов и общественности путем повышения информационной прозрачности. Управление риском потери деловой репутации входит в общую систему управления рисками

**Стратегический риск.** Стратегический риск – риск возникновения у банковской группы убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития кредитной организации (стратегическое управление) и выражющихся в неучёте или недостаточном учёте возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности кредитной организации, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых кредитная организация может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности кредитной организации.

Управление стратегическим риском направлено на предотвращение возможных убытков в результате допущенных ошибок при принятии принципиальных для деятельности банковской группы решений при позиционировании банковской группы на рынке, выборе целей и реализации намеченных стратегий.

Управление стратегическим риском предполагает оценку возможностей банковской группы, определение перспективных направлений развития, новых тенденций, оценку конкурентных преимуществ, а также планирование мер по достижению поставленных целей.

#### **4 Управление рисками (продолжение)**

В целях минимизации стратегического риска банковская группа:

- разрабатывает и осуществляет контроль реализации стратегических и годовых планов Банка;
- осуществляет анализ влияния факторов стратегического риска на показатели деятельности Банка в целом;
- утверждает и вводит в действие политики, положения, планы мероприятий и другие внутрибанковские документы, охватывающие весь спектр перспективных и текущих задач развития Банка в существующей экономической среде;
- разграничивает полномочия органов управления Банка по принятию решений;
- контролирует обязательность исполнения принятых решений;
- стандартизирует основные банковские операции и сделки;
- устанавливает внутренний порядок согласования изменений во внутренних документах и процедурах Банка, касающихся принятия решений;
- анализирует изменения законодательства Российской Федерации и действующих нормативных актов с целью выявления и предотвращения стратегического риска на постоянной основе;
- производит мониторинг рынка банковских услуг с целью выявления вероятных новых направлений деятельности Банка и постановки новых стратегических задач;
- производит мониторинг ресурсов, в том числе финансовых, материально-технических, людских для реализации стратегических задач Банка;
- обеспечивает постоянное повышение квалификации работников Банка с целью выявления и предотвращения стратегического риска.

Управление стратегическим риском в Банке осуществляется Правлением в рамках предоставленных ему полномочий.

Стратегический риск рассчитывается как процент отклонения фактического/прогнозного развития Банка от целевых показателей, определенных стратегическим планом

Стратегический риск рассчитывается по каждому ключевому показателю, входящему в Стратегический план банка, а также средневзвешенный риск по группе показателей, в соответствии с установленными весами:

- показатели, определенные Советом директоров;
- показатели, определенные Правлением Банка.

#### 4 Управление рисками (продолжение)

Уровни стратегического риска банковской группы по показателям/группам показателей определяются как:

Уровень	Отклонение Сводного показателя	Возможное действие
0	Больше или равно целевому значению, определенному Реалистичным вариантом стратегического плана	Нет риска
1	От 0% до 25% от разницы между Реалистичным и Пессимистичным вариантами стратегического плана	Определение причин отклонения. Информирование Правления банка
2	От 25% до 50% от разницы между Реалистичным и Пессимистичным вариантами стратегического плана	Определение причин отклонения. Формирование плана мероприятий по улучшению ситуации. Информирование соответствующего управляющего органа банка
3	От 50% до 75% от разницы между Реалистичным и Пессимистичным вариантами стратегического плана	Формирование плана мероприятий по улучшению ситуации / Рассмотрение возможности перехода на Пессимистичный вариант
4	От 75% от разницы между Реалистичным и Пессимистичным вариантами стратегического плана	Переход на Пессимистичный вариант Стратегического плана
5	Меньше целевого значения, определенного Пессимистичным вариантом стратегического плана	Формирование плана мероприятий по улучшению ситуации / Рассмотрение возможности формирования новой стратегии развития

Факторы, влияющие на реализацию стратегического риска делятся на:

- внешние – связанные с отклонением по прогнозам развития экономики Российской Федерации и банковского сектора, а также изменения законодательства Российской Федерации и иных нормативных актов;
- внутренние – связанные с невыполнением стратегического плана развития банка.

В случае изменения уровня стратегического риска по ключевым показателям деятельности банка, задаваемым Советом директоров, банк анализирует причины изменения уровня стратегического риска, формирует возможные варианты его улучшения и доводит информацию до Совета директоров.

В случае изменения уровня стратегического риска по иным ключевым показателям деятельности банка, банк проводит анализ причин изменения уровня стратегического риска, формирует возможные варианты его улучшения и доводит информацию до Правления Банка.

По окончании стратегического периода Совет директоров, утверждая отчет об исполнении стратегического плана, дает оценку качества управления стратегическим риском Банка.

Президент

А.Ю. Соловьев

Главный бухгалтер

М.Р. Сиразов

